

Dnr

Datum
2011-03-03

Sida
1 (12)

Ert diarie nr
RD 2011/8

Handläggare

Verksamhetsplan Region Dalarna 2011-2014 - Underlag för det fortsatta arbetet

Verksamhetsidé

Region Dalarna ska

- spela en avgörande roll för Dalarnas utveckling.
- samordna och effektivisera det regionala utvecklingsarbetet
- stärka de demokratiska möjligheterna att påverka den regionala utvecklingen
- vara en mötesplats för kreativa och framåtsyftande samtal och initiativ för Dalarnas utveckling
- verka för att skapa klarhet om rollfördelning och mandat att genomföra utvecklingsinsatser
- ansvara för intressebevakning och service till primärkommunerna

Kännetecken

Region Dalarna

- är känt som en organisation som är viktig för Dalarnas utveckling
- utövar och uppfattas utöva ett regionalt ledarskap i länet
- är en pådrivande organisation och samlar många intressenter till aktiviteter och insatser för länets bästa
- är en professionell organisation som är öppen för samarbete och är värd att samarbeta med
- är en arbetsplats som präglas av lust, vilja och skapandekraft, där medarbetarna känner både glädje och stolthet över att vara med och arbeta för Dalarnas utveckling
- är en organisation där det politiska arbetet präglas av samsyn och samarbete i syfte att utveckla Dalarna och stärka länets position på nationell nivå

Region Dalarna är attraktivt som samarbetspartner och som arbetsplats.

Region Dalarnas tyngdpunkt ligger på det regionala tillväxtarbetet. Enligt lagstiftningen och medlemmarnas ställningstaganden arbetar Region Dalarna med att;

- utarbeta det regionala utvecklingsprogrammet – Dalastrategin,
- besluta om användningen av de statliga medlen för regional utveckling,
- besluta om prioritering bland åtgärder för infrastrukturen,
- ansvara för den regionala turistverksamheten,
- styra länets kollektivtrafik,
- samla landstinget och länets kommuner i frågor av gemensamt intresse.

Allt för att stödja den regionala utvecklingen i Dalarna.

Regionfrågan

Under 2010 har regionfrågan diskuterats med våra grannlän. Nio arbetsgrupper har arbetat med att formulera förslag, visat på möjligheter och problematiserat viktiga frågeställningar inför ett bildande av en större region. Parallellt med detta har regeringen tillsatt en utredning om statens framtida organisation. Regeringens utredare har också fått tilläggsdirektiv att presentera tänkbara organisationslösningar för regionfrågan, särskilt i Svealandsområdet och Norrland, med anledning av tidigare ansökningar om regionbildning. Förslag om tänkbara organisationslösningar arbetas fram av utredningen under 2011.

Under 2011 koncentreras arbetet med regionfrågan på att genomföra och aktivt delta i en politisk process där målet är att komma överens om hur en framtida regionlösning skall se ut. Siktet ska vara inställt *på en ny regionbildning 2015*. Under året är det viktigt att initiera och genomföra ett antal aktiviteter som kan ge näring åt en mer aktiv diskussion och debatt i frågan i Dalarna.

En regionbildningsgrupp med företrädare för de politiska partierna i Dalarna arbetar med frågan och ska utifrån Dalarnas förutsättningar initiera aktiviteter, följa och delta aktivt i den politiska processen och kommande förhandlingar.

Gemensamt

Politisk organisation

Det politiska arbetet under föregående mandatperiod har förutom i direktion och AU bedrivits i fyra fasta beredningar där tre kopplats till Dalastrategins vägval, en primärkommunal nämnd samt tre råd. För 2011-2014 behålls den fasta beredningen för kollektivtrafikfrågor men uppdraget utvidgas med infrastrukturfrågor samtidigt som den primärkommunala nämnden omvandlas till en välfärdsberedning med en fördjupad och breddad roll samt att beredningen för det attraktiva Dalarna blir ett råd för ett attraktivt Dalarna. Därtill ska finnas ett råd för forskning, utbildning och kompetensförsörjning

med uppdraget att fungera som politisk styrgrupp för Region Dalarnas arbete med dessa frågor. Samtidigt inrättas ett demokratiråd samt ett råd för frågor inom miljö/bygga/bo.

Under kommande år är det också öppet för att forma tillfälliga beredningar för frågor/områden som kräver särskild politisk styrning. För frågor där Region Dalarna kan ha en politiskt samordnande roll gentemot medlemmarna, inom specifika områden, är avsikten att prova modellen med politiska förhandlingsmän/kvinnor.

Region Dalarna har en viktig roll i att kunna koppla samman insatser lokalt, regionalt och nationellt inom utpekade områden. Så är arbetet inom Fjällpaket Dalarna redan upplagt liksom förslag kring detta finns inom kompetensförsörjningsarbetet och då inte minst i stödjande insatser vid stora lokala etableringar och/eller investeringar. Denna modell kommer att vara vägledande för Region Dalarnas insatser och arbetssätt på flera områden.

I verksamhetsutvärderingen som genomförts under 2010 föreslås av utvärderaren särskilda insatser som syftar till att i högre grad göra Region Dalarna också till en samverkansarena för medlemmarnas tjänstemannaledning. I utvärderingen lämnas sådana förslag i åtta punkter vilka i nära samverkan med berörda nu kommer att prövas och vid accept införs.

Dalastrategin är Dalarnas Regionala Utvecklingsplan (RUP) och det främsta styrinstrumentet för Region Dalarna att forma Dalarnas utveckling. Genom Dalastrategin framgår föreställningar och politiska prioriteringar om hur ett framtida Dalarna kan te sig och vilka vägar dit kan vara. Dalastrategin måste därför ses över för att kunna förhålla sig till regionbildningsfrågan och till EU:s kommande sammanhållnings- och strukturfonds-politik.

För att ytterligare uppgradera Dalastrategin, med möjlighet att vara en strategi för en mera konkurrenskraftig fysisk rumslig samhällsstruktur för t ex regionförstoring, behöver kommunernas planer sättas in i ett mellankommunalt och regionalt perspektiv.

Varumärke och kommunikation

Region Dalarna arbetar med att stärka regionens konkurrenskraft i syfte att göra Dalarna attraktivare för inflyttare, besökare, företag, kapital, kompetenser och talanger.

Konceptet The First Region of Sweden har antagits. Konceptet handlar om en varumärkesplattform och byggstenar i form av avsändarmärke, ord/text, berättelser och bilder. En generell uppmaning är att det gemensamma varumärket för Dalarna ska vara implementerat och aktiverat före 2013 års utgång. För Region Dalarnas egen del ska ett byte av logotype genomföras under 2011.

Att informera om verksamheten och synliggöra Region Dalarna är en viktig del i informationsarbetet. Ett viktigt fönster mot omvärlden är webbplatsen dalarna.se som drivs av Region Dalarna, länsstyrelsen och landstinget. 2011 utvecklas dalarna.se till att bli en levande webbplats som kan flytta ut i sociala medier och mobiltelefoner. Bra relationer med

media ska stärka bilden av och förtroendet för Region Dalarna. Region Dalarna ska också fortsätta att vara en mötesplats och dialogen med medlemmarna ska utvecklas.

Ett mål under 2011 är att digitalisera hanteringen av ärenden inför politiska sammanträden. E-posthanteringen kommer att förändras och ett intranät ska förbättra den interna informationen.

Internationalisering

Region Dalarnas utvecklingsarbete går mot ett ökat samarbete med aktörer i andra regioner och länder. En internationell policy gäller från och med 2010 och framåt. 2011 fortsätter det gränstregionala samarbetet med Hedmark, Norge i TRUST-projektet. Det transnationella samarbetet inom JOSEFIN fortsätter också liksom de två interregionala projekten PADIMA och WINNET 8. Internationella aktiviteter sker även fortsättningsvis inom ett par av våra regionala projekt, Flytta till Dalarna och SLIM, liksom inom ramen för Ung Kraft.

Samarbetet med Hubeiprovinnsen i Kina kommer att fördjupas. Under innevarande år planeras för en Wuhan/Hubei vecka i Borlänge, initiativ som stödjer affärsutbytet mellan företagen samt åtgärder för att underlätta student- och ungdomsutbyte.

Landstinget Dalarna ställer genom sitt medlemskap i AER: Assembly of European Regions (europiskt samarbete för politiker och förtroendevalda) en plats till förfogande inom kommitté 1, som jobbar med regionala utvecklingsfrågor.

Region Dalarna stödjer medlemmarna i deras internationella utvecklingsarbete. En viktig resurs i detta arbete är representationskontoret Central Sweden Bryssel, som Dalarna delar med Gävleborgs och Örebro län. Från och med 2011 kommer en ny projektutvecklingsmodell att prövas, CEPA - Central Sweden EU-projekt Analys.

Region Dalarna följer och medverkar även fortsättningsvis i framtagandet av den nya sammanhållningspolitiken och strukturfondernas inriktning efter 2013.

Dalarna – pilotlän för grön utveckling

Dalarna är utsett av regeringen som pilotlän för grön utveckling. Genomförandet av strategin ska utvecklas och fördjupas under de kommande tre åren och genomförs inte som ett avgränsat projekt. Regeringsuppdraget och det ekonomiska stödet är tidsbegränsat, men Dalarna vill även efter 2013 vara en förebild för energi- och klimatomställningen.

Pilotlän Dalarna ska med innovativa arbetssätt, helhetssyn och hållbart tillväxtfokus engagera hela Dalarna i genomförandet av länets klimat- och energistrategi, som ska utvecklas och fördjupas i riktning mot att vara en drivkraft för regional tillväxt.

Huvudman för Pilotlän Dalarna och ytterst ansvarig för uppdragets genomförande är Länsstyrelsen Dalarna. Uppdraget ska genomföras i nära samarbete med Region Dalarna och andra berörda aktörer. Länsstyrelsen Dalarna och Region Dalarna genomför Pilotlänsarbetet inom ramen för Energiintelligent Dalarna.

GDE – Gävle Dalarna Energikontor

Energikontoret har en egen oberoende identitet, men ska fungera som en efterfrågad enhet i respektive regionförbunds verksamhet. GDE har en årlig ekonomisk ersättning från de båda regionförbunden och får också en årlig ekonomisk ersättning från Energimyndigheten, för det uppdrag man har i relation till kommunerna och energirådgivarna. GDE har en egen styrelse som till viss del utgörs av ledamöter från de båda regionförbunden. GDE administreras via huvudmannen Region Gävleborg.

För att GDE ska uppfattas som ett viktigt verktyg för och integrerad del i Region Dalarnas verksamhet behöver samarbetet utvecklas, uppdraget och ersättningsformer göras ännu tydligare. Kopplingen till Dalarnas pilotlänsarbete och Region Dalarnas roll i detta är en mycket viktig beståndsdel.

Statistik och analysarbete

Region Dalarna utökar årligen den egna databasen och förmedlar viktiga delar av den på den egna webbplatsen. Det underlättar för kommuner och andra intressenter som söker efter och har behov av relevant och lättillgänglig statistik.

Under 2011 görs ett inköp av en befolkningsprognos från SCB i samarbete med kommunerna och andra länshuvudmän – och med samfinansiering från dessa.

Region Dalarna kommer också att aktivt arbeta för att möjliggöra en förnyad livsmiljöenkät som kompletterar tidigare genomförda enkäter och ger möjlighet till jämförelser över tid.

Ekonomi

Region Dalarnas budget för 2011 innebär en ökning av kommunernas och landstingets medlemsavgifter med 2 %. Den höjda avgiften ska primärt användas för samverkansaktiviteter inom omsorgsområdet. Finansiellt strävar Region Dalarna efter ett nollresultat eller bättre och därmed ett oförändrat eller förbättrat eget kapital.

En stor del av Region Dalarnas arbete med länets utveckling bedrivs i projektform och finansieras i huvudsak av anslaget för tillväxtåtgärder samt EU:s regionala utvecklingsfond för Mål 2 Norra Mellansverige.

Region Dalarna disponerar sedan något år 60 % av det statliga länsanslaget för regionala tillväxtåtgärder (1:1), vilket motsvarar c:a 45 mkr per år. Regeringen har i budgetpropositionen 2010 angivit att en fortsatt ökning av samverkansorganens andel är önskvärt. Prioriteringar av vilka projekt som ska få medfinansiering från anslaget görs främst utifrån hur väl projektets syfte och mål överensstämmer med Dalastrategin, Handlingsprogrammet för näringslivsutveckling samt strukturfondsprogrammet för EU Mål 2 Norra Mellansverige.

Utgångspunkter för Region Dalarnas arbete med projektfinansiering ska vara;

- En balanserad avvägning av resursanvändningen mellan av Region Dalarna och av andra aktörer i länet initierade och genomförda projekt.

- Ett tydligt kundperspektiv i form av effektiva samarbetsformer och en bra kommunikation/dialog med omvärlden, som näringslivet och dess organisationer, kommunerna, landstinget och övriga offentliga aktörer.
- Ett kontinuerligt arbete med kvalitetsförbättringar med syfte att uppnå bästa möjliga urvalskriterier och beslutsunderlag vid bedömning av projektansökningar och genom detta ge förutsättningar för goda tillväxteffekter av projektstödet.

En viktig grund för arbetet är en ändamålsenlig uppföljning och utvärderingar av tidigare genomförda projekt. Under 2011 kommer på uppdrag av regeringen en s.k. lärandeplan för det regionala tillväxtarbetet att tas fram. Lärandeplanen ska genom systematiskt uppföljning, utvärdering, analys vara ett effektivt instrument i det regionala tillväxtarbetet. Utformningen av Dalastrategin 2016 och framåt kan ta utgångspunkt i detta arbete.

Verksamhetsområdet kommer också att delta i förberedelser inför kommande strukturfondsperiod 2014-2020 samt att ta fram en strategi för hur Region Dalarna på bästa sätt hanterar det minskade strukturfondsstödet under övergångsperioden 2013-2014.

Personal

Region Dalarna är en kunskapsorganisation med kompetenta och engagerade medarbetare vars kreativitet och kraft ska tas tillvara och uppmuntras genom utvecklingsmöjligheter. Arbetsmiljö- och jämställdhetsfrågor ska vara levande liksom det hälsofrämjande friskvårdsarbetet, där en större hälsoundersökning och en ökning av friskvårdsbidraget sker under 2011.

Verksamhetsområden

Näringslivsutveckling och tillväxt

Region Dalarna verkar för att alla näringar ska bidra till målet en bärkraftig region där fler företag startas, överlever och växer i internationell konkurrens. Prioriterade områden är entreprenörskap, lärande och samverkan. Ambition är att tillsammans med aktörer inom finansiering, rådgivning, internationella affärskontakter och behovsmotiverad forskning verka för att stärka Dalarnas utvecklingsförmåga och innovationskraft. I detta arbete är klusterbildningarna viktiga utvecklingsaktörer för sina branscher/sektorer. Baserat på Handlingsprogrammet för näringslivsutveckling har Region Dalarna rollen som samordnare, vilket innebär en strävan att;

- Involvera kommunernas i regionala utvecklingsfrågor
- Samordna, koordinera och prioritera utvecklingsinsatser och forskningsengagemang
- Vara orienterad om utvecklingsarbetet i andra regioner och för nationella aktörer
- Attrahera utvecklingsprojekt till det regionala näringslivsarbetet

I Dalastrategin ses globaliseringen som en utmaning att klokt och kreativt hantera genom att stimulera en ökad omställningsförmåga i det privata, offentliga och näringslivet. Genom ett utbyte med omvärlden kan företagandet i Dalarna göras dynamiskt, konkurrenskraftigt och känt. Dalastrategins ambitioner sammanfaller med EU:s framtida inriktning

för stärkt konkurrenskraft, tillväxt och jobbskapande. Där anges Smart tillväxt, Tillväxt för alla och Hållbar tillväxt som ledord.

För utvecklingsarbetet i Dalarna innebär det under den kommande perioden att bygga upp dialog med kommunerna för att mobilisera inför nya regionbildningar, koncentrera resurserna till ett mindre antal huvudprioriteringar med en ökad inriktning att bättre ta vara på mänskliga och miljörelaterade resurser. Vidare ska det regionala tillväxtarbetet i Dalarna bedrivas enligt en lärandeplan och följas upp årligen som ligger till grund för ett resonemang om den regionala utvecklingen, där orsaker till förändringar och samband mellan olika faktorer kan belysas. Det i dag verkande Handlingsprogrammet för näringslivsutveckling ska värderas efter programperiodens slut 2013.

Region Dalarna har ett tydligt ansvar för det regionala tillväxtarbetet. Människor, som bärare av kompetens och erfarenheter, blir nyckelfrågor liksom energieffektivisering och miljödriven affärsutveckling. Tillväxten i Dalarna ska ge kvinnor och män samma möjligheter och villkor i fråga om utbildning och betalt arbete som ger ekonomisk självständighet livet ut.

Dalarnas styrkeområden är en stark industri¹, stark besöksnäring och en tydlig utveckling av kreativa näringar². Ett framtida innovationsarbete innebär att kluster lyfts fram som utvecklingsaktörer och att ett fortsatt förtydligande av näringslivsstödjande organisationer och deras roller sker i kombination med en inbördes koordinering av resurser och insatser. Klusterbildningar och de direkta möjligheter till företagskontakter som dessa ger tillgång till ger ökar möjligheterna till direkt dialog med företag om för dem och det regionala tillväxtarbetet viktiga frågor.

Besöksnäringen

Region Dalarna arbetar med att utveckla besöksnäringen genom att stödja utvecklingen av klusterinitiativet Destination Dalarna. Destination Dalarna har prioriterat 5 strategiska områden inom vilket gemensamt arbete ska bedrivas.

Region Dalarna har en tydlig roll i klusterarbetet och går in med förutsättningsgivande åtgärder baserat på utgångspunkten att näringen självt investerar och skapar tillväxt. Exempel på de förutsättningsgivande insatserna är kompetensförsörjningsfrågor, stöd till utveckling av Besöksnäringsskolan, infrastruktursatsningar och arbetsmetoder som Fjällpaket Dalarna.

Under den kommande perioden är siktet inställt på att skapa en samarbetslösning beträffande Destination Dalarna tillsammans med näringen.

¹ Representerade av klusterinitiativen Triple Steelix, High Voltage Valley Dalabitt och ITS Dalarna.

² Representerade av Destination Dalarna, BoomTown och nätverk av kreativa entreprenörer.

Lärande och kompetensförsörjning

Den stora generationsväxlingen i Dalarna förväntas ge arbetskraftsbrist inom ett flertal områden. Återrekrytering i kombination med stora nyetableringar och investeringar gör kompetensförsörjningen till en viktig fråga. Länet kommer att behöva ta tillvara all den arbetskraftsreserv som finns i länet och samtidigt locka fler att flytta till länet. Idag pågår detta arbete i projekten ”Flytta till Dalarna” och ”Stanna i Dalarna”.

Region Dalarna har en mycket viktig roll att samordna arbetet med kompetensförsörjning. Målet för arbetet är att organisera och driva ett gemensamt arbete där arbetsgivare, branschföreträdare, företag och utbildningsrepresentanter har möjlighet att diskutera arbetskrafts- och kompetensbehov. Underlag, prognoser och analyser på kort och lång sikt sammanställs och stäms av för att kommuniceras till berörda parter. Den förväntade effekten är att matchningen mellan arbetsmarknadens behov och utbildningsutbudet ska förbättras och effektiviseras.

Den nya strukturen behöver skapas för att dels uppfylla regeringens krav och dels hitta lösningar för Dalarna som på ett effektivt sätt kan hantera de effekter som generationsväxlingen förväntas ge. Under 2011 bedrivs särskilda insatser som inriktas på att fördjupa och bredda arbetet för vissa sektorer och ortsbaserade delnäringsområden där behovet av stor nyrekrytering och/eller stor ersättningsetablering kan förutses. De nämnda sektorsinsatserna kommer att ske inom, besöksnäring, process- och verkstadsindustri samt vård- och omsorgssektorn. De ortsbaserade insatserna sker under förutsättning att det finns en lokal aktör och är utvalda utifrån förutskickade etableringar och stora investeringsplaner. Det gäller i första hand Besöksnäringen inom Dalafjällen, Handeln i Borlänge och Energiområdet i Ludvika.

Unga till arbete - W18-24

Dalarna har stora avgångskullar från gymnasieskolorna de närmaste åren samtidigt som arbetsmarknaden är svår att komma in på. Projektet syftar till att stödja kommunerna i deras arbete för unga arbetslösa, 18-24 år. Målsättningen är att ta fram en dalamodell för hantering av ungdomsarbetslösheten.

Region Dalarna är projektägare. Kommunerna genomför program där de unga får stöd och hjälp med att komma närmare arbetsmarknaden eller fortsatta studier. Inom programmet får ungdomar möjlighet att arbeta fram en egen handlingsplan, hitta en praktikplats och få ett stöd av en kursledare under tiden.

Samtidigt utvecklas en regional modell med ökad samverkan mellan olika myndigheter. En gemensam ingång – en dörr in - kan snabbare ge arbetslösa ungdomar möjlighet och stöd att komma ut i arbetslivet. Arbetssättet förutsätter ett ökat samarbete mellan framför allt kommunerna och arbetsförmedlingarna.

Hållbara Transporter

Infrastruktur

Region Dalarna ansvarar för inriktningen av den långsiktiga regionala infrastrukturplaneringen av vägar, järnvägar samt flyg och att en länstransportplan upprättas. Genomförandet av den långsiktiga regionala infrastrukturplaneringen liksom Region Dalarnas påverkan på inriktningen av den långsiktiga nationella infrastrukturplaneringen, sker genom en kontinuerlig samverkan med Trafikverket, myndigheter, organisationer och näringsliv. De övergripande målen för verksamheten är det transportpolitiska målet och dess delmål samt de regionala målen.

Syftet med verksamheten är att få till stånd en modern och stärkt transportinfrastruktur såväl inom som utom länet. För länets tillväxt och överlevnad är det helt nödvändigt att skapa en högre grad av närhet till de nationella och internationella marknaderna och tillgodose näringslivets stora transportbehov för såväl gods- som persontransporter. Det krävs en effektiv samordning av infrastruktur- och trafikeringsåtgärder så att den regionala och interregionala kollektivtrafiken kan bidra både till en regionförstoring och till ett rundare Dalarna.

Under perioden 2011-2014 kommer Region Dalarna att aktivt arbeta för att planerade infrastrukturåtgärder i länstransportplanen och den nationella planen kan genomföras. Parallellt med dessa insatser fortsätter arbetet med att såväl kort- som långsiktigt driva och stödja prioriterade väg- och järnvägsprojekt i syfte att förbättra, effektivisera och samordna transportsystem, trafikering och infrastruktur. På vägsidan kommer insatserna att fokusera kring tunga vägstråk såsom nya E 16 Gävle-Oslo, riksväg 70 och riksväg 50 Bergslagsdiagonalen och dess kopplingar till Dalafjällen. På järnvägssidan kommer arbetsinsatserna att främst inriktas mot Dalabanan och Bergslagsbanan.

Under 2011 och fortsatt under perioden kommer det att inledas en process för ett nytt planeringssystem för de långsiktiga infrastrukturplanerna, som innebär att nuvarande 12-års planer ersätts med ett planerings- och genomförandeprogram, som tillsammans omfattar sex år. Beslut om revidering av gällande planer kan förväntas tidigast 2014.

Under 2011 kommer Region Dalarna att starta ett treårigt projekt "Ett Fjällpaket för Dalarna – Infrastruktur", för att ta fram en trafikslagsövergripande målbild av hur turistanläggningarna i Dalafjällen ska trafikförsörjas på ett ekonomiskt, socialt och ekologiskt hållbart sätt.

Miljöanpassade transporter

Arbetet ska drivas i form av en mobilitetsfunktion, för att samordna offentlig sektor och privata företags verksamhet. Strategin är, tillsammans med länstransportplanens steg 1 åtgärder och länets övriga miljöprogram och klimat- och energistrategier, en del i miljöomställningen och Dalarnas arbete som pilotlän för grön omställning. Detta arbete kommer bland annat att få en tydlig koppling till besöksnäringens transporter i arbetet med Fjällpaketet.

Kollektivtrafiken

Kollektivtrafikområdet kommer under de närmaste åren att genomgå stora förändringar. 1 januari 2012 övertar en regional myndighet ansvar och befogenheter från kommuner och landsting för all kollektivtrafik i länet. Den nya myndigheten ska formulera ett trafikprogram för både buss och tåg. Programmet ska redovisa om och var trafik bör bedrivas och om den kan subventioneras eller inte. Under 2011 måste myndigheten förberedas vad gäller organisatorisk hemvist, styrning och interna rutiner samt samarbetet med kommunerna, landstinget och grannlänens myndigheter. Andra frågor måste också utredas som bl.a. Dalatrafiks roll, Tåg i Bergslagens roll och hur kontakter och samarbete med operatörer ska ske.

Under 2011 ska även den nya målbilden för kollektivtrafiken spridas för att under 2012 kläs med operativa och mätbara mål om t.ex. pendlingstider, turtäthet och kundnöjdhet. 2011 ska frågan om organiseringen av den särskilda kollektivtrafiken ska diskuteras utifrån krav och villkor inför en ny upphandling. Detta ska kopplas till allmänna kollektivtrafiken vars operatörsavtal löper ut 2014. Utgångspunkten bör vara upphandlingskraven formas så att *ett* integrerat transportsystem kan skapas. Under 2012 kommer upphandlingsfrågorna att övergå i mer konkret handling enligt den nya lagstiftningen och i nära dialog med kommunerna och landstinget. 2012 släpps konkurrensen inom busstrafiken fri och det kommer att styra vad som ska upphandlas. Då måste ett trafikförsörjningsprogram finnas klart som uttrycker mål, trafikens omfattning, kvalitet, nyckeltal etc.

För tågtrafiken är målet att utveckla pendlingen i tågsystemet i länet och ut över länsgränserna. Detta för att bidra till regionförstoring och en förbättrad tillgänglighet till arbets- och utbildningsplatser samt till besöksmål. För att förverkliga Region Dalarnas ambitioner om tågpendling är det viktigt att knyta goda relationer med alla operatörer i branschen.

Tyngdpunkten i persontågtrafik har under senare år förskjutits söderut med större resandeunderlag med fler fullbetalande resenärer. Under 2011 blir det viktigt att kartlägga exakt vad som krävs av infrastruktur och trafikering för att förverkliga målet om tågpendling.

Under åren 2011 och 2012 kommer det att satsas 125 miljoner kronor på Dalabanan i en första etapp för att bland annat kunna skapa förutsättningar för timmestrafik *Falun/Borlänge* - Stockholm och femtågsmöte på Borlänge station.

Välfärd och utveckling

Socialt arbete

Region Dalarna svarar inom området för en aktiv omvärlds- och intressebevakning på nationell nivå och har funktionen som regional kontaktpunkt i gränssnittet mellan SKL, Socialstyrelsen och kommunerna. Region Dalarna medverkar i arbetet med att tillsammans med kommunerna utforma, implementera och analysera effekterna av nationella beslut och nationella riktlinjer på vård- och omsorgsområdet. Region Dalarna leder och samordnar projekt och utvecklingsprocesser på det sociala området och stödjer och deltar i nätverk och arbetsgrupper.

Generellt gäller att gränsöverskridande samverkansfrågor mellan kommunernas socialtjänst och landstingets hälso- och sjukvård blir en allt viktigare arbetsuppgift, som bygger på fortsatt stärkt samarbete mellan kommunerna och landstinget. Region Dalarnas ser framför sig behov av ökad service och ökade resurser inom det sociala området.

Unga som resurs för hållbar regional utveckling i Dalarnas län.

Ung Kraft verkar för att bygga en regional ungdomspolitik som är lokalt förankrad i Dalarnas kommuner. Ett resultat av arbetet är att det idag finns ett etablerat regionalt nätverk som samordnas av Ung Kraft - DUNS, Dalanätverket för Ungdomssamordning. Vuxna som arbetar med unga möts, samarbetar, kompetensutvecklas och genomför gemensamma regionala insatser.

Ung Kraft verkar för att unga tas tillvara som resurs både för kommunernas och regionens utveckling och att detta finns formulerat i lokala utvecklingsplaner och/ eller översiktsplaner. Arbetet ska ge barn och unga ansvar och möjligheter att aktivt skapa och påverka sin livssituation och samhällets utveckling.

Miljötinget

Miljötinget, ett årligt evenemang som 2011 genomförs för tjugoförsta gången, pågår i tre dagar och engagerar cirka 400 unga från Dalarna och Gävleborg varje år. Syftet är att öka kunskapen och engagemanget för miljö- och samhällsfrågor hos skolungdomar i årskurs 9 och gymnasier i Gävleborgs län och Dalarna. Miljötingets koncept baseras på att lyfta upp aktuella frågeställningar, där kunskap och medvetenhet kombineras med nöje och glädje.

Miljötinget planeras, marknadsförs och genomförs av projektledaren i samarbete med ungdomar i ett programråd. Rådet består av ca 20 tidigare deltagare. Region Dalarna, Region Gävleborg och Landstinget Gävleborg finansierar verksamheten.

Miljötinget 2011 genomförs i Gävleborgs län.

Det civila samhället

Tillsammans med den offentliga sektorn och näringslivet utgör den ideella sektorn/ civilsamhället/ den sociala ekonomin de tre arenor inom vilka vi organiserar mycket av vårt gemensamma samhällsliv. Ideella föreningar, allmännyttiga stiftelser, trossamfund och ekonomiska föreningar är de vanligaste organisationsformerna för civilsamhällets verksamheter, oavsett dessa drivs med anställd personal eller frivilliga. Region Dalarna kommer att fortsätta stödja det civila samhället som en viktig faktor för regional utveckling.

Kommunal service

AV Media

AV-media är den verksamhet inom Region Dalarna som ger service skolor och andra utbildningsanordnare med Audiovisuella läromedel.

AV-media investerar årligen i nytt filmmaterial och teknik för att hålla standarden på utlåningsmaterialet på hög nivå och säkerställa inspelningar av god kvalitet. AV-media håller arkiv av Utbildningsradions samtliga radio- och tv-program. I och med de nya avtalen

mellan Utbildningsradion och kommunerna gällande rättigheter av digitaliserat material kommer fokus i framtiden att ligga på distribution av bild och ljud via nätet.

Produktion av mediematerial fortsätter att vara en del av verksamheten som samordnas med Film i Dalarna och Länsbiblioteket.

Under de kommande åren är det fortsatt viktigt att arbeta på en vidgning av kretsen av kommuner som nyttjar tjänsterna såväl inom som utanför Dalarna. Det bör även finnas en öppenhet för diskussion omändrade organisations- och associationsformer.

Elevantagningen

Elevantagningen arbetar på uppdrag från kommunerna i Dalarna och Hälsingland samt friskolorna i området med att ta fram underlag för intagning till gymnasieskolan. Elevantagningen hanterar varje ansökan och behörighetsgranskar, meritvärderar och rangordnar de sökande enligt gällande lagar och regler samt förmedlar underlaget till respektive nämnd, kommun eller skola för beslut. Elevantagningen kommer även att på motsvarande sätt hantera ansökningar till KY-utbildningar. En viktig roll för verksamheten i relation till kunderna är att fungera som "kunskapsbank" när det gäller intagningsfrågor.

Elevantagningen hanterar också utbetalning av inackorderingstillägg och resebidrag till elever som studerar på annan ort. Utbildning av personal och informationsträffar med berörda studievägledare och skolledare ska genomföras kontinuerligt. Vidarutveckling av webbapplikationen Dexter, där ansökan till gymnasiet kan göras via Internet, kommer att genomföras löpande och följa de förändringar som sker inom gymnasieskolan.