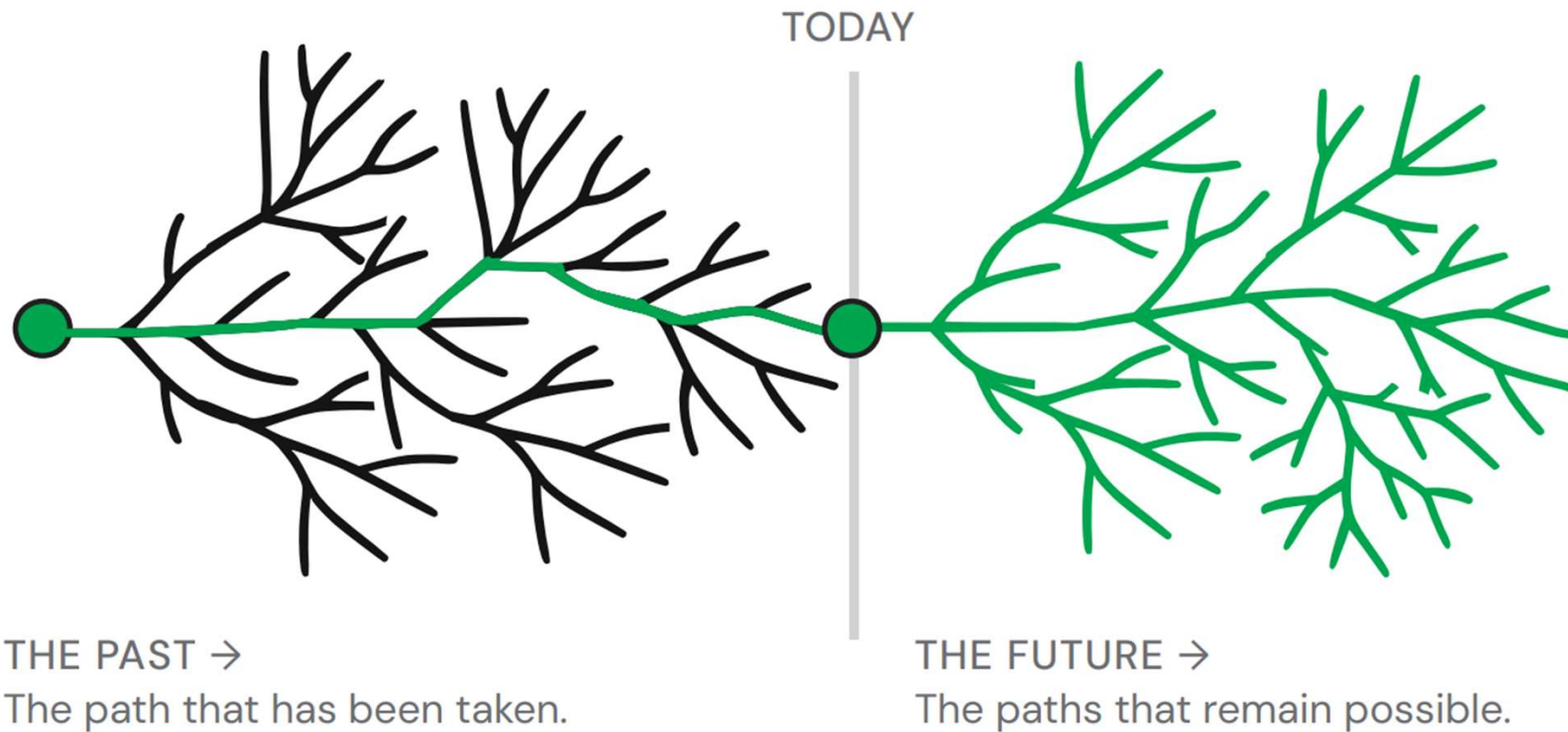




Hej Dalarna!

Vems ansvar är framtiden?

VINNOVA



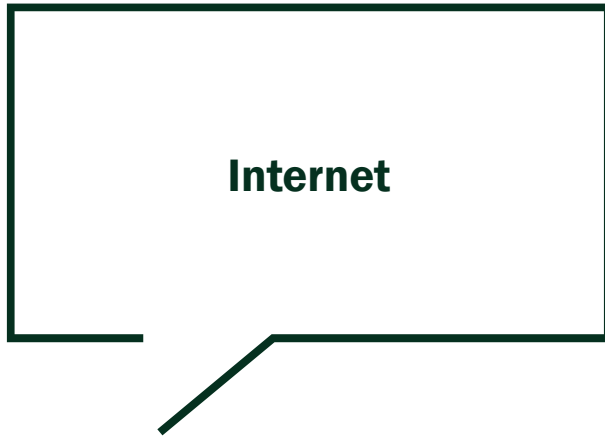
ABOVE The diagram is adapted from one drawn by Tim Urban, co-founder of *Wait But Why*, a long-form blog covering issues in prose and rough illustrations.



VINNOVA

1995

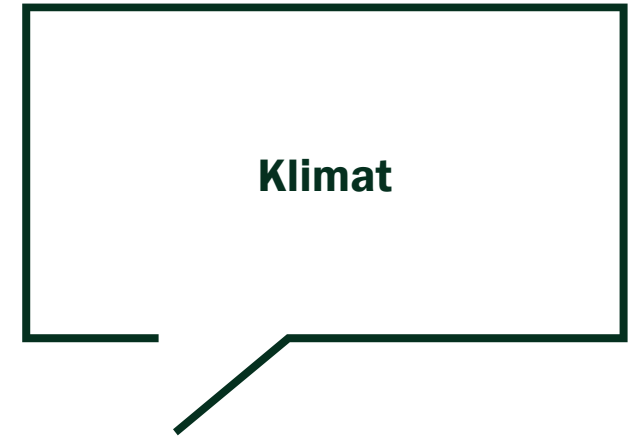
Internet



Demografi & Demokrati



Klimat



2022 nådde ChatGPT 100M användare

>1 miljard använder nu AI
Snabbaste teknikgenomslaget
någonsin

Global konkurrens om chips
Kontroll över AI = makt
AI = geopolitik

Det handlar inte om teknik

Det är ett genomgripande skifte
i konkurrenskraft

AI stärker konkurrenskraft för de som förändrar hur de jobbar

88%

av organisationer
använde AI 2025

64%

säger att AI gör innovation
möjlig i deras verksamhet

39%

ser positiv EBIT
på grund av AI

The value of AI comes from rewiring how companies run, and the latest survey shows that, out of 25 attributes tested for organizations of all sizes, the redesign of workflows has the biggest effect on an organization's ability to see EBIT impact

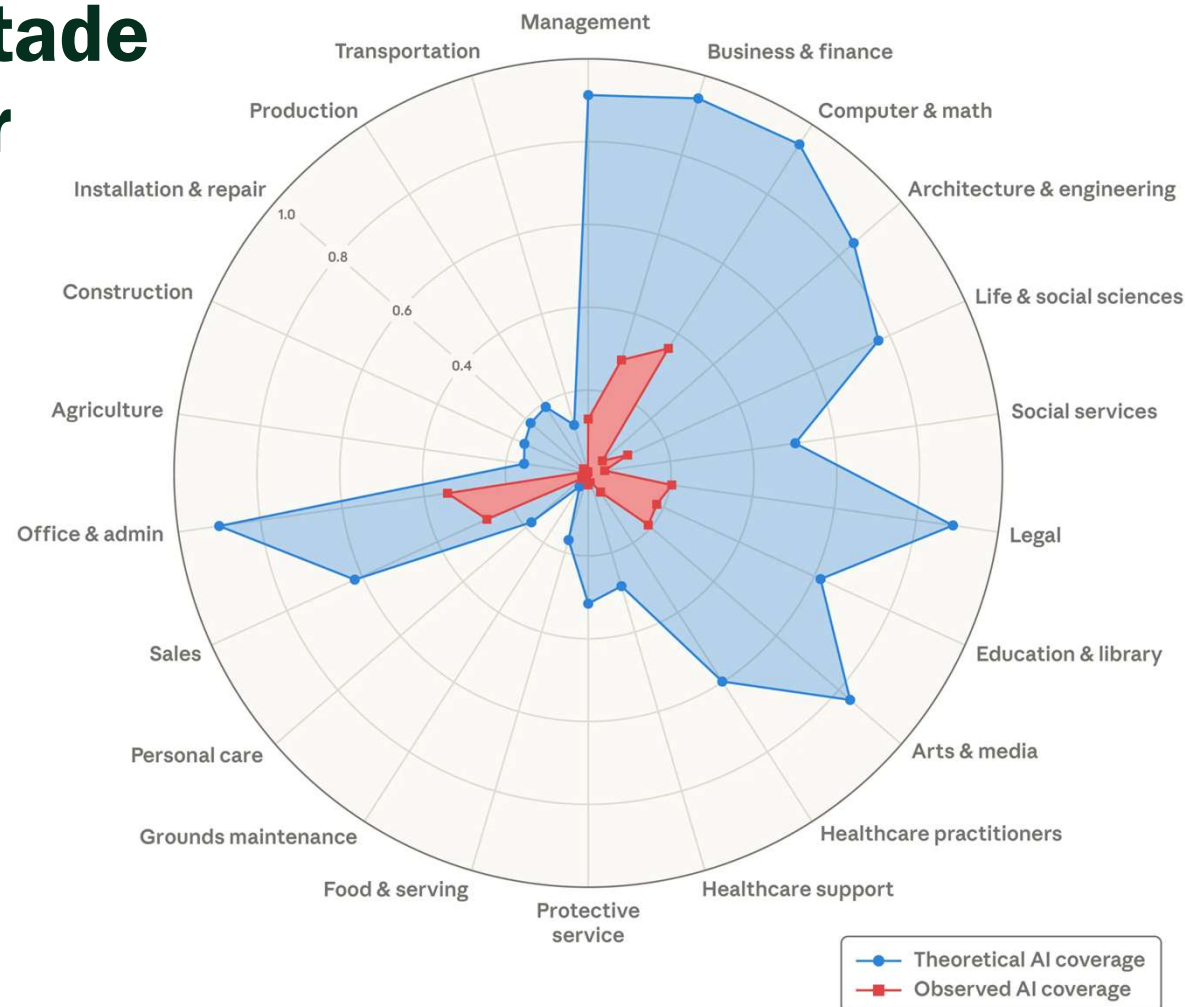
Instegsjobb och rutinartade kontorsarbeten minskar

-16%

Färre instegsjobb i AI-utsatta yrken

Myndigheters arbetsuppgifter är bland de mest AI-exponerade

VINNOVA



Theoretical capability and observed usage by occupational category, **KÄLLA**

'A feedback loop with no brake': how an AI doomsday report shook US markets

Shares in Uber, Mastercard and American Express fall on back of apocalypse scenario posted on Substack

Vilka antaganden?
Vilka alternativa framtider saknas?
Framsyn påverkar!

VINNOVA

Citrini Research

THE 2028 GLOBAL INTELLIGENCE CRISIS

A Thought Exercise in Financial History, from the Future



CITRINI AND ALAP SHAH

FEB 22, 2026



8,751



90



1 795

Preface

What if our AI bullishness continues to be right...and what if that's actually bearish?

What follows is a **scenario, not a prediction**. This isn't bear porn or AI doomer fan fiction. The sole intent of this piece is modeling a scenario that's been relatively underexplored. Our friend Alap Shah posed the question, and together we brainstormed the answer. We wrote this part, and he's written two others you can find [here](#).

Hopefully, reading this leaves you more prepared for potential left tail risks as AI makes the economy increasingly weird.

This is the CitriniResearch Macro Memo from June 2028, detailing the progression and fallout of the Global Intelligence Crisis.

Cyberbrottslingar utvecklar hur de jobbar

+72%

AI-assisterade
attacker under 2025

från 800
till **2000**

attacker per vecka och
organisation 2021-2025

4-5x

effektivare attacker

VINNOVA

Entreprenörer: Enklare att komma igång. Fler bolag!

AI dominerar nya
start ups

88%

Antal AI-drivna
startups i YC S25

Solo-entreprenörer
ökar kraftigt

35%

Andel solo-entreprenörer
i USA 2024

Entreprenörer blir yngre
och rör sig snabbare

24 år

Medianålder för nya
YC-grundare 2025

Bygglov när AI-agenter samarbetar

från "medborgaren navigerar systemet"
till "systemet vägleder"

från "osäkerhet kring regler"
till "färdiga, godkända val"

från handläggning som tar veckor,
till beslut på minuter

Medborgare som är nöjda med sin upplevelse är **9x mer sannolika** att ha hög tillit till det offentliga



AI accelererar forskning

The screenshot shows the top navigation bar of the Nature journal website. It includes the 'nature' logo, a search bar, and navigation links for 'View all journals', 'Explore content', 'About the journal', and 'Publish with us'. Below the navigation bar, there is a breadcrumb trail: 'nature > articles > article'. A prominent blue button labeled 'Download PDF' is visible. The article title is 'Towards end-to-end automation of AI research', published on 25 March 2026. The authors listed are Chris Lu, Cong Lu, Robert Tjarko Lange, Yutaro Yamada, Shengran Hu, Jakob Foerster, David Ha, and Jeff Clune. The article is marked as 'Open access'. Metrics shown include 122k accesses and 516 altmetric mentions.

VINNOVA

Google DeepMind

February 11, 2026 Research

Accelerating Mathematical and Scientific Discovery with Gemini Deep Think

Thang Luong and Vahab Mirrokni

Listen to article 10 minutes

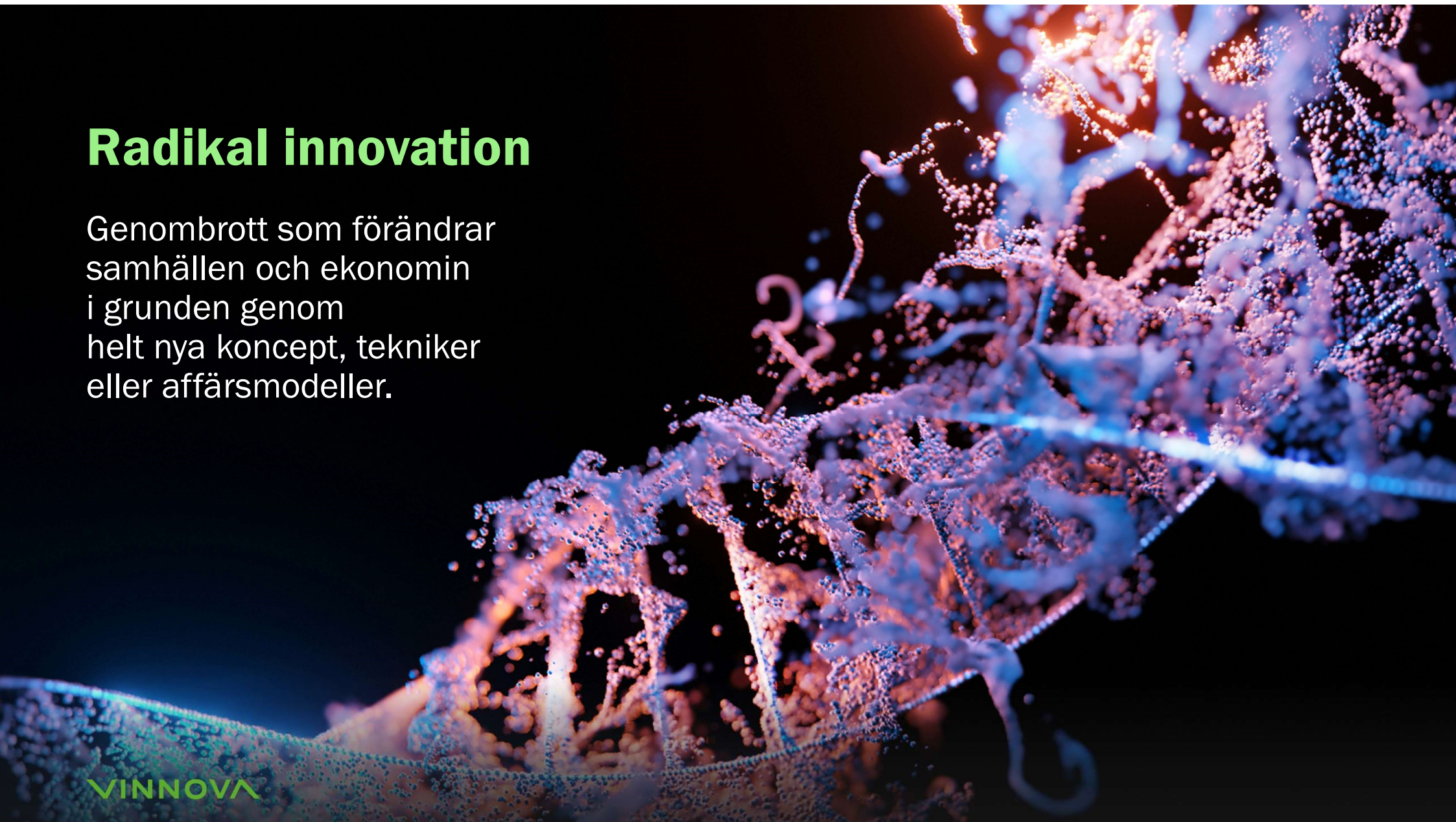
Under direction from expert mathematicians and scientists, Gemini Deep Think is solving professional research problems across mathematics, physics, and computer science

In the summer of 2025, an advanced version of Gemini Deep Think achieved Gold-medal standard at the International Mathematics Olympiad (IMO) and later, an updated version, obtained similar results at the International Collegiate Programming Contest. These results demonstrated the model could reason through some of the most challenging math and programming problems designed for students. Since then, Gemini Deep Think mode has moved into science, engineering and enterprise workflows to tackle more complex, open-ended challenges.

In the last week, our teams published two papers (1, 2) detailing a cross-

Radikal innovation

Genombrott som förändrar samhällen och ekonomin i grunden genom helt nya koncept, tekniker eller affärsmodeller.



”

That's why conversations about the future of technology, the future of work, are so central to our current moment. There is some amount of coercion. If you don't have any other options, you'll have to go with what is being offered to you.

**Daron Acemoglu
Nobelpriset 2024**





5% av BNP som NATO-land

3,5% till militärt försvar

1,5% till civilt försvar

Samma teknik, liknande utmaningar

**European
Competitiveness
Fund**

€234b

**Pillar I
Excellent
Science**

European Research Council

Marie Skłodowska-Curie Actions

Science for EU Policies (JRC)

€25b → €44b

**Pillar II
Competitiveness
and Society**

Competitiveness

Society

€53.5b → €75.8b

**Pillar III
Innovation**

European Innovation Council

Innovation Ecosystems and
The Knowledge Triangle

€13.6 → €38.7b

**Pillar IV
European
Research Area**

European Research
Area Policies

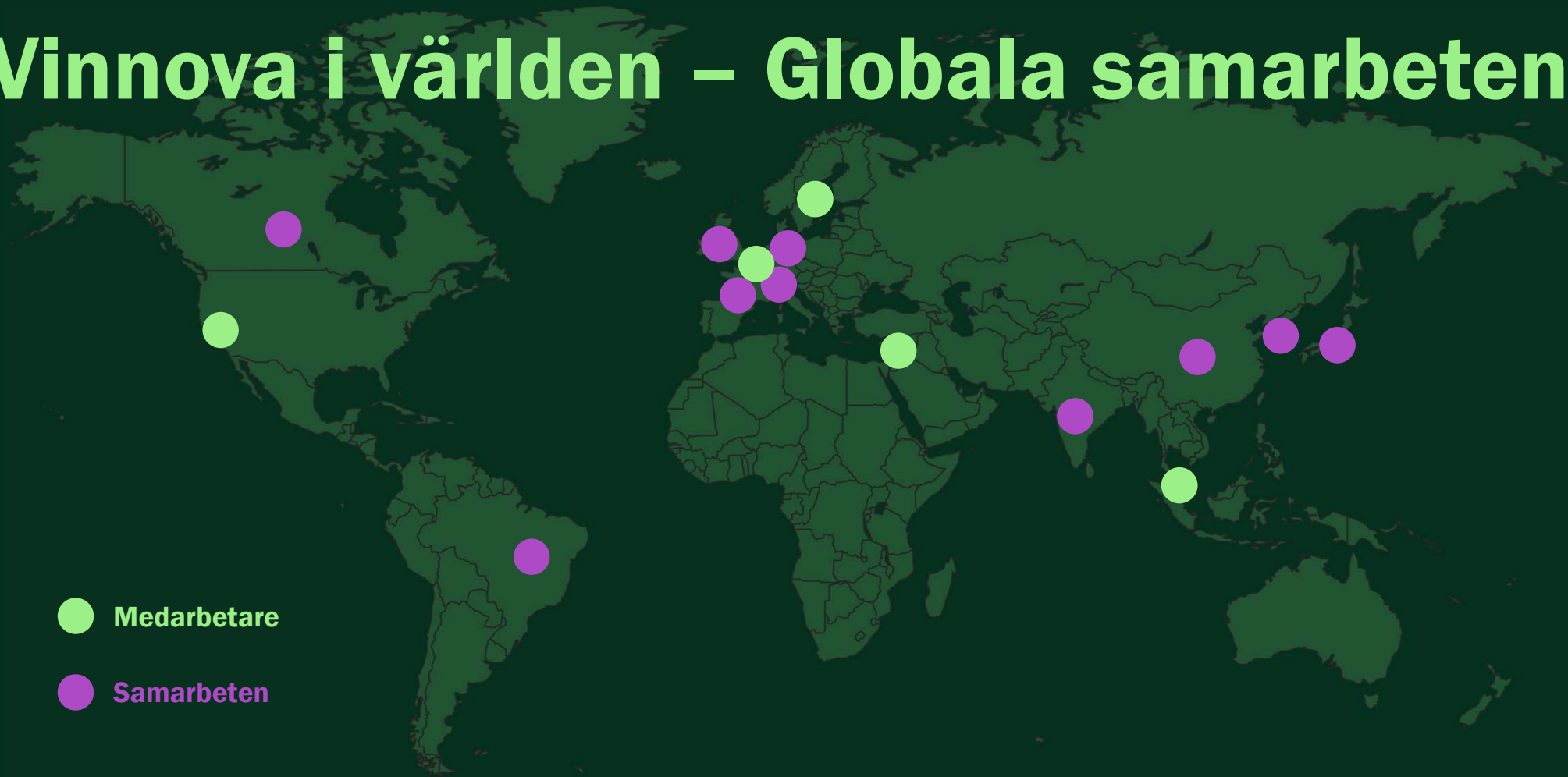
Research and Technology
Infrastructures

Widening Participation
and Spreading Excellence

€3.4b → €16.2b

Vinnova i världen – Globala samarbeten

- Medarbetare
- Samarbeten



[Start](#) > [Aktuellt](#) > [Nyhetsrum](#) > [Nyheter](#) > Sverige leder femdubblad EU-satsning på råmaterial

Sverige leder femdubblad EU-satsning på råmaterial

Publicerad: 3 oktober 2025

EU trappar upp sin satsning på råmaterial genom att det nya partnerskapet om råmaterial får en föreslagen budget på 385 miljoner euro över elva år. Det är en femdubbling jämfört med det föregående partnerskapet. Sverige har koordinerat arbetet.



An aerial photograph of a container ship sailing on the ocean during sunset. The ship is viewed from an elevated angle, moving towards the right. The deck is covered with numerous colorful shipping containers in shades of red, yellow, and blue. The ship's superstructure is white with some blue and red accents. The water is a mix of green and blue, with white foam from the ship's wake. The sky is a gradient of orange and pink, with a few distant ships visible on the horizon.

**Geopolitik
Klimat
Konflikt
= Osäkerhet**

Komplicerat

Effektivitet

Kontroll

Silos




Komplext

Förändringsförmåga

Lägesbild

System

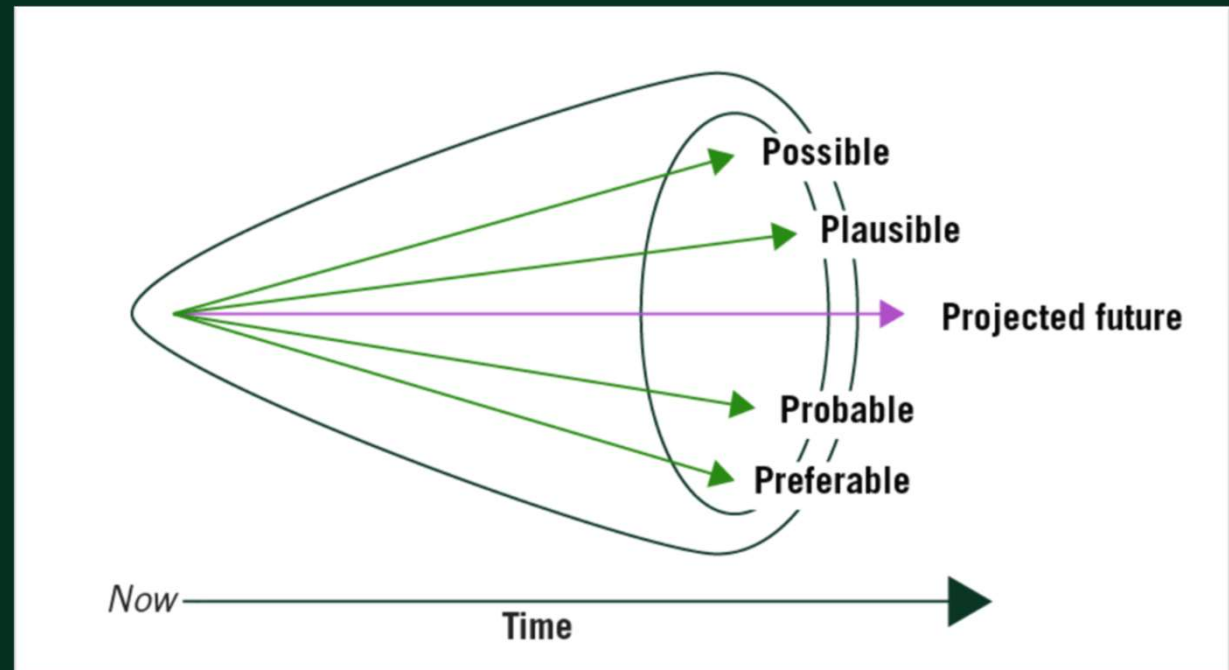


**“Foresight is not about
predicting the future,
it’s about minimizing
surprise.”**

**— Karl Schroeder
Futurist & author**

Framsyn är en ledningsförmåga

- Se förändringskrafter
- Utforska möjliga framtider
- Utmana antaganden
- Använda insikterna för beslut
- Metodik, verktyg och mindset



Förmåga byggs tillsammans

Singapore

Centre for Strategic Futures
kopplat till premiärministerns kansli

- Scannar omvärlden
- Integrerar framsyn i policyprocesser
- Bygger kapacitet

VINNOVA



Centre for
Strategic Futures

Futures thinking can help with different things.

To ensure that your time and resources are used well, first identify why you want to think about the future and what you want this journey to help you with. Section 3a covers this.

Do this first, please



What futures thinking can help you with



This determines your approach and what value this process brings. In Sections 3b–e, we suggest how different objectives can be achieved.



Framtidsredogörelse, del 1

Strategisk omvärldsanalys och scenarier för 2045

STATSRÅDETS PUBLIKATIONER
2025:83



Innehåll

TILL LÄSAREN.....	8
1 Sammandrag.....	9
2 Föregripande förvaltning som mål	13
2.1 Scenarioprocess för del 1 i framtidsredogörelsen.....	14
2.2 Kontinuerlig övervakning av verksamhetsmiljön	17
2.3 Omarbetad beredning av framtidsredogörelsen har stärkt statsrådets framsynskompetens.....	18
2.4 Internationellt unik beredning av och process för framtidsredogörelsen	20
3 Strategisk analys av omvärlden.....	22
3.1 Strukturering av förändringsfaktorer.....	24
3.2 Förändringar med inverkan på Finlands framtid	25
4 Systematisk och strukturerad hantering av osäkerhet.....	31
5 Scenarierna bildar systemiska helhetsanalyser fram till 2045.....	34
5.1 Framtidstabellen beskriver det systemiska underlaget för scenarierna	35
5.2 En värld av samarbete 2045.....	36
5.2.1 Konsekvenserna av och beredskap för en värld av samarbete	42
5.3 Teknikjättarnas värld 2045.....	50
5.3.1 Konsekvenserna av och beredskap för en värld av teknikjättar.....	55
5.4 En värld av block 2045.....	61
5.4.1 Konsekvenserna av och beredskap för en värld av block.....	67
5.5 Kollapsande värld 2045	73
5.5.1 Konsekvenserna av och beredskap för en kollapsande värld.....	79
6 Scenarierna kan kompletteras med vilda kort.....	86
7 Framtidsdialogerna betonar betydelsen av samarbete.....	90
8 Utveckling av Finlands framtidsberedskap.....	94



Eduskunta.fi > SV > Utskotten > Framtidsutskottet

Stora utskottet

Grundlagsutskottet

Utrikesutskottet

Finansutskottet

Revisionsutskottet

Arbetslivs- och jämställdhetsutskottet

Ekonomiutskottet

Framtidsutskottet

Försvarsutskottet



**Och ett nationellt framsynsnätverk
av forskare, politiker, praktiker**

Framtidsutskottet

Utskottet behandlar ärenden som angår framtidsforskning, hållbar utveckling, samhällets anpassningsförmåga och teknologiska utveckling samt utskottets påverkan av dess samhälleliga påverkan.

Ärenden under behandling och annat material

Kulturutskottet

Lagutskottet

Ordförande



[Anna Kontula](#)

Vänsterförbundets
riksdagsgrupp

Vice ordförande



[Timo Harakka](#)

Socialdemokratiska
riksdagsgruppen

Medlemmar

[Eeva-Johanna Eloranta](#)

Socialdemokratiska riksdagsgruppen

[Kaisa Garedeu](#)

Sannfinländarnas riksdagsgrupp

[Lotta Hamari](#)

Socialdemokratiska riksdagsgruppen

Framsyn
skapar
agens

VINNOVA

VISIONER:

UMEÅ
SKELLEFTEÅ
LULEÅ
BODEN
GÄLLIVARE
KIRUNA

STEG 2

RADET FÖR
Levande
städer

FOLKTOMT

Skicka

VAD ÄR FOLKTOMTEN?

- Folktomten är en liten markanvisning som riktar sig direkt till brukaren/ medborgaren.
- Folktomten är ett format som underlättar för direkt medverkan.
- Folktomten stärker social hållbarhet och lokala ekonomier.

VAR KAN VI PRÖVA FOLKTOMTEN?

- Folktomten kan användas i arbetet med nya planer.
- Folktomten kan användas för infill-projekt och som kitt, länkar eller katalysatorer i stadsmassan.
- Folktomten kan användas inom befintliga fastigheter som har överblivna ytor eller ytor som kan omprogrammeras.

VEM KAN PRÖVA FOLKTOMTEN?

- Folktomten kan vara ett planverktyg för kommuner i hela Sverige.
- Folktomten kan fördela mark till alla invånare som vill bruka den för egna syften.
- Folktomten bidrar till ökade arbetstillfällen för små lokala entreprenörer.



NTU > News > Ukraine's Circular Economy Development Strategy

WHO WE ARE ▾ SECTORS ▾ FRAMEWORK CONTRACTS ▾ NEWS WORK WITH US SDGS ▾ CONTACT

Ukraine's Circular Economy Development Strategy

09. September 2025

The discussions were honest. From closing legislative gaps to financing new solutions, participants explored both the opportunities and the hurdles. And that's exactly what makes this process powerful – it's not theory, it's collaboration. Proud that the NTU team, the experts Liubov Zharova, Yuliia Melnyk and Lviv Regional Military Administration could help bring these conversations to life. Only by connecting people, regions, and expertise can Ukraine's green transition succeed – and bring us closer to a sustainable future in line with the EU's vision.

Ukraine's circular economy journey has begun. It starts with dialogue, courage, and shared responsibility.



VINNOVA



EU4Environment
Green Economy in Eastern Partner Countries



Towards the Circular Economy in Ukraine

An Exploratory Strategic Foresight Study

FINAL REPORT



”

Omvärldsbevakningen har två syften, dels att fungera **kunskapshöjande** kring de omvärldstrender och viktiga strömningar som påverkar eller kan komma att påverka Huddinge under det kommande året, dels att fungera som **underlag i kommunkoncernens strategiska planering** eller som **diskussionsunderlag i dialog med medarbetare eller invånare**

HUDDINGES FRAMSYNSRAPPORT



Framtid och framsyn - 2026 -

En trendsplaning i skärningspunkten
mellan kris och möjlighet
- Huddinge kommunkoncern -

Framsyn som gör skillnad...

- ✓ kopplas till beslut
- ✓ byggs som förmåga
- ✓ kopplar ihop sektorer och mandat
- ✓ utmanar antaganden



Ni har riktning

Och verkar ha lagt grunden

VINNOVA

Här säkras AI-suveränitet för 50 miljarder

I Falun och Borlänge växer ett av Europas största AI-kuster fram.

Med miljardinvesteringar från ledande AI-bolag bygger Ecodatacenter ett megacampus på Northvolts tidigare mark.

”Utan den digitala järnvägen kommer vi att tappa konkurrenskraft”, säger Peter Michelson, vd för Ecodatacenter.

Uppdaterad: 26 mars 2026, 13:53
Publicerad: 25 mars 2026, 19:57



SSAB-chefen tar Borlänges stål mot nya höjder

SSAB Borlänge står mitt i en historisk omställning mot framtidens stål, med stora satsningar på innovation, hållbarhet och den allt viktigare bilindustrin. I spetsen för utvecklingen finns plats- och produktionschefen Eva Elfving, en av nyckelpersonerna i företagets resa mot att bli en ledande leverantör av fossilfritt och högförädlat stål.

Publicerad: 30 januari 2026, 05:00



VINNOVA



INTERVJU

Från kris till tillväxt i elens huvudstad

Hitachis vd Tobias Hansson bakom en kommuns växtvärk



Roger Sjöberg, Näringslivschef i Smedjebackens Kommun, utanför Grenanderska huset.

"En positiv attityd som smittar – och lockar"

Hur får man ett globalt storföretag att etablera sig i sin kommun? Eller för den delen en optikerkedja och en bilprovning. Hur behåller man en butikskedja som funderar på att flytta? Det här kan Roger Sjöberg svara på, för han har varit med om allt.

Roger är näringslivschef i Smedjebackens Kommun och det är en solig dag i februari när vi träffar honom på näringslivskontoret i Grenanderska huset.

Smedjebacken genomlevde ett ekonomiskt stålbad för några år sedan. Sedan dess har trenden vänt och nu går kommunen som en raket.

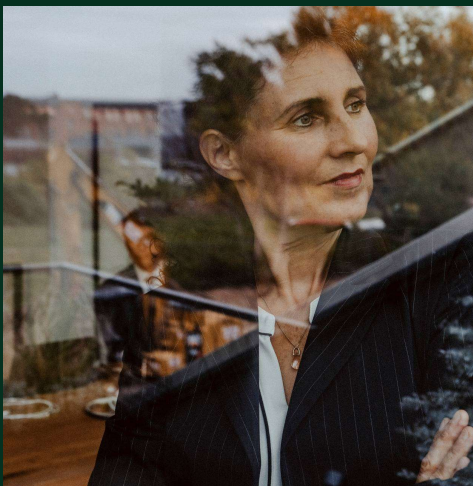


Sofia Jarl (C), Elin Norén (S), Birgitta Sacrédeus (KD) och Anton Krigsman (DSP) presenterade under tisdagen ett förslag på nya lokaler inom operation- och intensivvård. Nybyggnationen ska kosta nästan 1,2 miljarder kronor. Foto: Christoffer Landgren.

Nya lokaler för intensivvård i Mora presenterades: "Trygghet"

Här är dalakommunen som gått som en raket i grundskoleindex

Regioner behöver delad framsyn



Kompetens och etablering



Platsattraktivitet och resiliens



Grön omställning och konkurrenskraft



Social legitimitet & rättvis omställning

Dalastrategin 2030 lägger grunden

Ett klimatsmart Dalarna.....	11	
Resurseffektivt utan klimatpåverkan.....	11	
Hållbar och resurseffektiv mobilitet	12	
Biologisk mångfald och resiliens vid klimatförändringar	13	
Ett konkurrenskraftigt Dalarna	15	
Livskraftigt näringsliv för hållbar tillväxt.....	15	
Väl utvecklad och hållbar transportinfrastruktur	16	
En väl fungerande kompetensförsörjning.....	17	
En nyskapande och innovativ region.....	19	
Ett sammanhållet Dalarna	21	
Goda livsmiljöer med känsla av närhet.....	21	
Engagemang och delaktighet för utveckling och god beredskap	22	
En inkluderande, jämlik och jämställd region med god hälsa	23	



Sök

ETT HÅLLBART DALARNA

FRÅN ORD TILL HANDLING

KUNSKAP OCH STATISTIK

FINANSIERING

[Start](#) / [Från ord till handling](#) / [Dalalab](#) / [Lärprojekt](#)

Från ord till handling

Ett klimatsmart Dalarna

Ett konkurrenskraftigt Dalarna

Ett sammanhållet Dalarna

Dalating

Dalalab

—

Lärprojekt

—

Platsutveckling och attraktivitet

Hälsa och etablering – utrikes föddas villkor

Stora etableringar och expansion

Uppföljning av hållbar utveckling

Styra och leda för jämlika livsvillkor

Strategisk översiktsplanering

Lärprojekt

Nedan finner du information om lärprojekt med start hösten 2025 samt information om avslutade lärprojekt.

Ett lärprojekt är en tidsbegränsad insats där kommunala och regionala tjänstepersoner samlas runt en aktuell utmaning som grundas i kommunala behov. Syftet är gemensamt lärande och utforskande, erfarenhetsutbyte samt stärkta förutsättningar för samverkan. Vanligt upplägg är fyra heldagsträffar under en tidsperiod om cirka sex månader.

Lärprojektens teman utses årligen av styrgruppen för Dalalab efter samråd med kommunerna.

Riktlinjer

Riktlinjer Lärprojekt.pdf



Aktuella lärprojekt

Möjliga framtider



Levande skog

Levande samhälle

- en vägledning

För kommuner som vill ställa om till ett lokalt och livskraftigt samhälle - med skogen som möjliggörare

Baserad på forskning, fördjupning och fallstudier. Gaia ark · Borlänge kommun · ByggPartner i Dalarna · Plockhugget · Trästad · TBS · Traditionskraft · KTH Arkitektur

**Vad förändras?
Vad betyder det för oss?**

**Vilka antaganden gör vi
idag?**

**Vad kan vi göra som
stärker oss
i flera möjliga framtider?**

1. Resiliens är avgörande för att navigera i snabbt ökande risk
2. Resiliens kräver balans mellan förmåga att hantera, anpassa och transformera
3. Investeringar i resiliens idag minskar kostnader imorgon
4. Resiliens är en cykel av lärande och innovation
5. Mångfald är avgörande för att resiliens ska blomstra
6. Relationer mellan människor och med naturen bygger resiliens
7. Att styra och förhandla tradeoffs är centralt för resiliens
8. Att stärka handlingskraft (agens) frigör resiliens
9. Att adressera maktobalanser är nödvändigt för rättvis resiliens

Strategisk framsyn stärker resiliens

VINNOVA

Resilience Science
MUST-KNOWS

Resilience Science Must-Knows

Nine things every decision-maker
should know about resilience

Stockholm
Resilience Centre



futureorth
Research, Innovation, Sustainability

Tack!



vinnova.se



[company](#)
[/vinnova](#)



[/vinnovase](#)

VINNOVA
Sveriges innovationsmyndighet

**Sidor efter denna sida tillhör
ej mallen. Byt istället till en
layout innan denna sida.**