

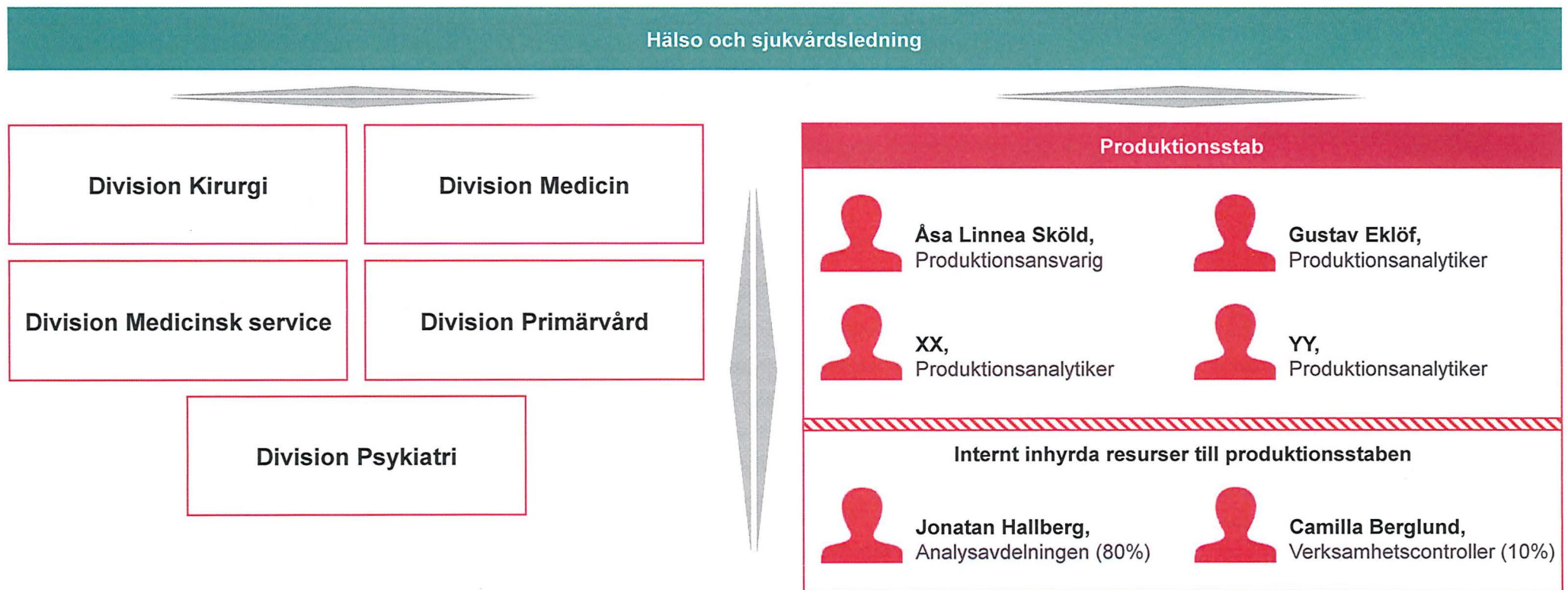
Produktionsplanering/styrning

- En samordningsgrupp arbetar sedan i våras med att inventera befintliga köer och göra processen fram till operation snabbare. Alla patienter som sätts upp på väntelista till en operation får en medicinsk bedömning som ligger till grund för prioriteringar. Klinikerna har sedan sina prioriterade diagnosgrupper som de arbetar efter.

Uppskjuten vård

- För att om möjligt minska skadeverkningarna av fördröjningarna, har en produktionssamordningsgrupp tillskapats under slutet av våren. Detta för att inventera de köer som redan finns och för att förbättra flödena. Här går man igenom alla köer, har veckovisa genomgångar med kirurger för att om möjligt bereda plats för ytterligare patienter.
- I sjukvårdsregionen har ett samarbete kring produktionsstyrning inletts för att om möjligt även här kunna förbättra vårdflödena.

Produktionsstaben arbetar som verksamhetsstöd för hela Hälso- och sjukvården och resurserna prioriteras av Hälso och sjukvårdsledning



Produktionsstaben: 2 tjänster som ska bli 4 för övergripande stöd inom hälso- och sjukvården

Produktionsstabens främsta uppdrag är att bistå linjen genom att öka kunskapen om och bygga upp system för styrning, uppföljning och utveckling av organisationens vårdproduktion och produktionsflöden



Produktionsstabens formella uppdrag produktionsstaben ska:



Hälsa- och sjukvård Dalarna

UPPDRAGSBESKRIVNING

Datum _____ Dnr RD20/03167

Uppdrag produktionsstaben, division Kirurgi och division Psykiatri

Innehåll

1. Syfte och omfattning.....	1
2. Ansvar och roller.....	1
3. Organisation.....	2
4. Uppdrag, ansvar och befogenheter – produktionsstaben.....	2
4.1. Uppdrag och arbetsuppgifter.....	2
4.2. Ansvar och befogenhet.....	3
4.3. Mötesforum.....	4
5. Plan för kommunikation och implementering.....	4
6. Dokumentinformation.....	4

1. Syfte och omfattning

Hälsa- och sjukvård är komplext. Medicin, organisation och logistik måste samverka, för att separata vårdinsatser ska ges på bästa sätt och för att hela vårdflöden ska fungera ändamålsenligt. För enskilda patienter, patientgrupper och befolkningen i sin helhet.

En förutsättning för det är att vårdproduktionen planeras, styrs och följs upp på samma sätt.

Inom division Kirurgi och division Psykiatri har en produktionsstab bildats för att bistå linjen inom detta område. Initialt omfattar arbetet huvudsakligen de två divisionerna, men ska på sikt utökas och omfatta hela hälsa- och sjukvården.

Dokumentet syftar till att beskriva produktionsstabens uppdrag och arbetsuppgifter.

2. Ansvar och roller

Divisionschef Psykiatri och Divisionschef Kirurgi fastställer detta dokument och ansvarar för att skapa förutsättningar för uppdraget.

Produktionsstaben ska arbeta utifrån denna beskrivning, och är ansvariga för att hålla beskrivningen uppdaterad.

Uppdragsbeskrivning Produktionsstaben 1(4) Region Dalarna

- Stötta linjen och driva insatser som rör planering, uppföljning och analys och därtill hörande utvecklingsinsatser, samt att utveckla system för detta. D v s se till att nya processer/arbetssätt/strukturer etableras.
- Ta fram ett uppföljningsmaterial till hälso- och sjukvårdsdirektör, divisionschefer och verksamhetschefer, med gemensamt framtagna nyckeltal (utöver produktionsutfall och prognoser).
- Se till att det finns en långsiktig planering och samordning samt föreslå omfördelningar av resurser utifrån länets väntelistor och klinikernas resursnyttjande.
- Identifiera och hjälpa verksamheterna genomföra åtgärder så regionens alla invånare får samma vårdnivå, exempelvis gemensamma väntelistor.
- Samordna och föreslå fördelning av operationssalar.
- Synliggöra regionens resurser och behov gällande operationsverksamhet genom att i samråd med verksamhetschefer och prioriteringsgrupp utarbeta analyser, uppföljningar och utvärderingar, kontinuerliga analyser av väntelistor, inflöde och produktion.
- Göra periodiserade produktionsplaner (initialt för BUP och opererande enheter) tillsammans med linjen, för respektive klinik.
- Göra prognoser och scenarioräkningar utifrån behov, produktionsplan och produktionsutfall.
- Kvalitetssäkra data avseende resurser och behov så de blir tillförlitliga och jämförbara.
- Ha kunskap om externa vårdavtal och arbeta för att de ska gå att följa upp på motsvarande sätt som den egna vårdproduktionen.
- Koppla produktionen till andra centrala områden, såsom personal/bemanning, ekonomi.
- Vara sammankallande och driva operationsrådet för länets operationskoordinatorer, medicinskt ansvariga, första linjens chefer inom operationsverksamhet, i syfte att skapa gemensamma arbetssätt, öka kunskapsspridning och identifiera förbättringar
- Bistå i arbetet med rapportering till SKR.
- Ta fram data till divisionernas månadsuppföljning som rör produktion.

Produktionsstabens fokusområden under hösten



Division Kirurgi

- Skräddarsydd produktionsuppföljning samt prioriterade diagnosgrupper
- Produktionsrapportering via nya dataportalen i Bild
- Försättning åtgärder Hållbar bemanning Op/An/IVA
- Nytt forum för operationsprioritering
- Operationsråd
- Produktionsplanering, inkl sektionering enligt initialt uppdrag från DC
- Registrering och datakvalitet – utvecklingsarbete med modell från Kirurgin
- Gemensamma väntelistor
- Översyn av köpt vård
- Stöd ledning/styrning

Division Psykiatri

- Skräddarsydd produktionsuppföljning
- Produktionsrapportering via nya dataportalen i Bild
- Planering, uppföljning, nyckeltal Habiliteringen
- Utvecklingsarbeten utifrån analys/resultat
- Registrering och datakvalitet – utvecklingsarbete med modell från Kirurgin
- Stöd ledning/styrning

Regionsövergripande

- Vårdplatsöversyn

Internt produktionsstab

- Rekrytering av produktionsanalytiker
- Etablera en stödjande roll i organisationen
- Strukturera arbetssätt; Antura, BILD-rapporter etc

Avslutningsvis



- Efter vårens prövningar är vi bättre rustade att klara framtida utmaningar och eventuella nya utbrott av coronasmitta och kan ställa om verksamheten snabbt.