

Politiskt ledarskap

Landstingsstyrelsens ordförande Ulf Berg

Det här är vårt uppdrag

Fullmäktige är regionens högsta beslutande organ som har det yttersta ansvaret för ekonomin och verksamhetens inriktning.

Vi är ett eget parlament, har en egen beskattningsrätt och beslutanderätt.

Fullmäktige beslutar om

- mål och riktlinjer för verksamheten
- budget, skatt och andra ekonomiska frågor
- nämndernas organisation och verksamhetsformer
- utser ledamöter och ersättare i nämnderna
- årsredovisning och ansvarsfrihet

Region Dalarnas organisation



2018-09-01

Vi ansvarar för

- Hälsa- och sjukvård
- Folkhälsa
- Folktandvård
- Kollektivtrafik
- Kultur och bildning
- Regional hållbar utveckling och tillväxt
- med mera.

Tillsammans ska vi styra denna stora och komplexa organisation.

Vi representerar hela Dalarnas befolkning

Många av er har varit kommunpolitiker och ska nu se till att just de frågor som är viktiga för din kommun hörs, och det är viktigt. Men som regionpolitiker måste vi ha ett helhetsperspektiv, vad är bäst för hela Dalarna?

Vi är länspolitiker och ansvar för att hela länet ska fungera. Alla våra medborgare, vart man än bor från Särna i norr till Avesta i söder, ska få en tillgänglig och god vård, en fungerande kollektivtrafik där bussar och tåg går, god tandvård och tillgång till ett rikt kulturliv.

Regionplan och budget

Den politiska styrning för regionen sker framförallt genom Regionplan. Budget är ett politiskt styrdokument som talar om inriktningen för Region Dalarna. Dels för det närmaste budgetåret, dels för den kommande treårsperioden.

Planen utgår från den politiska viljan, de statliga uppdragen, befolkningens behov, de förutsättningar som råder i landet och i länet samt våra lagar och förordningar.

Det är regionfullmäktige som beslutar om innehållet i regionplan och budget. Planen fungerar sedan som Region Dalarnas övergripande styrande dokument och anger inriktningen för verksamheterna och för utvecklingsarbetet.

Budgeten styr organisationen

Våra verksamheter finansieras främst genom skatter från länets invånare. Det är regionfullmäktige som beslutar om hur stor skattesatsen ska vara. 2018 är den 11,63 kronor per beskattningsbar hundralapp. Dessa kronor fördelas på Region Dalarnas olika verksamheter och ska bidra till att människor som bor i länet ska må bra och ha ett gott liv.

Vårt viktigaste styrdokument är budgeten. Budgeten beskriver mål, satsningar, ekonomiska ramar och anger inriktning för vad regionens verksamheter ska uppnå.

En ekonomi i balans är ett av regionens övergripande mål och en viktig förutsättning för de investeringar som behöver göras i våra verksamheter. För att bibehålla en ekonomi i balans arbetar regionen ständigt med förbättrade rutiner och uppföljning

Politisk ledningsorganisation

Den löpande politiska styrningen under året sker genom möten i de politiska organen där politikerna fattar beslut

Våra politiska organ är:

- Regionfullmäktige
- Regionstyrelse och dess arbetsutskott
- Nämnder
- Utskott
- Beredningar.

Det demokratiska arbetet sker också via dagliga kontakter och möten med medborgare och organisationer i Dalarnas län.

Verksamhetsstyrning

Varje politisk styrelse och nämnd har en förvaltning som ansvarar för det dagliga arbetet. Tjänstemännen i förvaltningarna tar fram underlag till de politiska besluten och genomför det som beslutats

Regionens operativa verksamhet utförs dels av våra egna förvaltningar och bolag, dels av externa entreprenörer exempelvis privata vårdgivare. Ledningen i regionens olika förvaltningar och bolag fattar beslut som berör den egna verksamheten och hur den bäst ska organiseras för att kunna verkställa de beslut som politikerna fattar.

Verksamheterna i regionen arbetar fram underlag till regionbudgeten med utgångspunkt från vad de ser behöver göras inom sina respektive ansvarsområden för att uppnå de regionövergripande målen. När regionbudgeten är beslutad, konkretiserar förvaltningar och bolag mål, satsningar och ekonomiska ramar i en egen slutlig budget som tydligt visar vad den egna verksamheten ska uppnå.

Politikens roll

Politiker har ofta flera roller, att vara företrädare för befolkningen, att äga och producera vård och omsorg eller att finansiera vård och omsorg som drivs av andra aktörer. Det är roller med olika innebörder.

Tydliga roller mellan förtroendevalda - politiker

När frustrationen över att något inte fungerar blir för stor är det lätt att fastna i detaljer och bli operativ. Ibland vill även tjänstemännen se politiker som förvaltningens förlängda arm – men då blir det ju bara mer av ”samma” utifrån förvaltningsperspektiv. Rollen som företrädare för befolkningen försvinner eller tonas ned. Oklara roller och ansvarsgränser kan med andra ord skapa misstro och leda till blockeringar. Därför är det viktigt med tydliga roller för såväl förtroendevald som tjänsteman.

Forts Politikens roll

Fokus för vår del är att stärka det politiska ledarskapet, fördjupa kunskaperna om uppdraget, styra och leda, samt stärka demokratin.

Förankring:

Förtroendevaldas uppgift är att värna hela befolkningen och särskilt de svaga. För att balansera sitt politiska uppdrag och "klokgöra sig" inför beslut behöver förtroendevalda stämna av bilderna som ges av förvaltningen med bl a partigrupp, medborgare och intresseorganisationer.

Forts Politikens roll

Helhetsansvar = långsiktig vision ==> mål ==> aktiviteter

För att leda samhällsutvecklingen inom en region krävs en långsiktig vision. Det gäller att kunna ta ett helhetsansvar som förtroendevald. Den konkretiseras genom att fastställa mål och aktiviteter som förverkligas under en begränsad tidsperiod. Tillsammans bildar vision, mål och aktiviteter en tydlig gemensam struktur och skapar förutsättningar för genomslag.

Till detta behövs beslutsunderlag som underbyggs med uppföljningar och analyser och där kunskap och fakta utforskas genom dialog med olika berörda parter.

Forts Politikens roll

Prioritera - inspirera

Politiskt ledarskap handlar om att fråga och ställa krav, lyssna och berätta. Det behövs mod för att prioritera och tänka nytt genom att inspirera, utmana, testa och belöna.

Risikanalyser behövs också för att kalkylera och bedöma konsekvenser och hinder. Och det gör vi. På vägen behöver tydliggöras uppdrag, ansvar och spelregler. För att få genomslag och resultat är viktiga nycklar kommunikation och dialog i det egna partiet, andra partier, medborgare, chefer, medarbetare, myndigheter, näringsliv och civilsamhället kräver träning

Politiskt ledarskap

Vad förenar förtroendevalda som har en roll inom det offentliga?

Ofta brinner dessa för uppdraget. Gå till dig själv och fråga vad som gjorde att du valde att engagera dig i samhället. Viljeinriktningen är att skapa och bygga en bra samhällsstruktur. Du får ett förtroende av medborgarna genom valet. Och du ska leverera något tillbaks. Du ska göra skillnad. Uppdraget som förtroendevald är ett svårt uppdrag. Du lever med människor som du är fattar beslut. Samtidigt som du granskas. Det är tufft.

Som förtroendevald ska du ha dialog, kunna kommunicera och samarbeta med organisation, medborgare, föreningsliv och kanske näringslivet. Att ha ett förtroendeuppdrag är som att leda ett stort företag. Skillnaden är att du även ska ha demokratiperspektivet med dig. Det är ett parlamentariskt system. Samtidigt som att du är med och styr, leder och värnar om demokratin. Besluten ska vara rättssäkra och effektiva.

Väg till framgång har olika stigar. Oftast hanteras det genom fast styrning i kombination med vishet. Bra ledare arbetar för att andra ska lyckas. Så var vis i ditt uppdrag och ha viljan att göra gott. Det krävs mod och omdöme. Klokhet och visdom. Och inte minst kreativitet. Inte ett dåligt uppdrag vi har!

Så här tänker vi om framtiden

REGION DALARNAS

FRAMTIDSRESA