

Landstingsstyrelsen

Granskning av styrelser och nämnders ansvar för beredning och verkställighet av landstingsplanen

Vi rekommenderar landstingsstyrelsen att:

- Beakta de punkter för ett framgångsrikt arbete med att utveckla styrningen och ledningen som redovisas i Helseplan AB:s granskning

Granskningen överlämnas för beaktande i det fortsatta arbetet med utveckling av landstingets planerings- och styrprocesser.

Vi har under år 2015 genomfört en granskning av styrelser och nämnders ansvar för beredning och verkställighet av landstingsplanen. Syftet med granskningen är att bedöma om landstingsstyrelsen och övriga nämnder på ett ändamålsenligt och effektivt sätt tar sitt ansvar för att bereda landstingsplanen samt omsätta denna till styrning och ledning. En viktig del i granskningen har utgjorts av en granskning utförd av Helseplan AB.

Bakgrunden till granskningen är bl a att landstingsplanen kan sägas konkretisera fullmäktiges politiska viljeinriktning och därmed, vid sidan av budgeten, utgör landstingsfullmäktiges viktigaste styrinstrument. Landstingsplanen är också ett viktigt revisionskriterium, d v s en utgångspunkt för vår granskning av styrelser och nämnders ansvarstagande. Brister i landstingsplanen eller i dess beredning och verkställighet kan riskera att få allvarliga följdverkningar i landstingets verksamhet samt försvåra ett effektivt granskningsarbete.

Granskningen visar på att arbetet med beredning och verkställighet av landstingsplanen inte i alla delar har varit ändamålsenligt. Landstingsstyrelsen har inte skapat optimala förutsättningar för en styrning som tydliggör övergripande

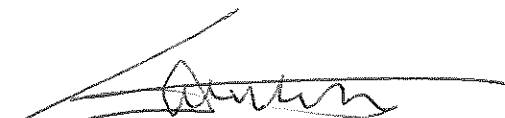
mål och prioriteringar, är samordnad med övriga styrprocesser och säkerställer ett helhetsperspektiv i landstingets utveckling.

Samtidigt kan vi konstatera att styrelsen, under de senaste åren, fått en ökad insikt i att planeringsprocessen inte är optimal och därför, på eget initiativ, startat en förändringsprocess. Som ett led i detta arbete har styrelsen föreslagit fullmäktige att införa en ny planerings- och styrmodell under år 2016.

Vi bedömer det som mycket viktigt att den nya planerings- och styrprocessen i landstinget säkerställer dels en långsiktig och hållbar planering, dels tar ansvar för helheten, dels skapar stabilitet i planeringen. Det är också viktigt att det sker en tydlig samordning mellan olika styrprocesser, att transparensen i processen ökar samt att landstingsstyrelsen får en strukturerad och regelbunden information och återkoppling.

Med hänsyn till planerings- och styrprocessens betydelse för att bli pågående struktur- och förändringsarbete i landstinget ska bli framgångsrikt har vi för avsikt att regelbundet återkomma med uppföljningsgranskningar kring utvecklingen av den planerings- och styrprocess som kommer att införas under år 2016.

Landstinget Dalarna
Revisorerna



Carl-Erik Nyström



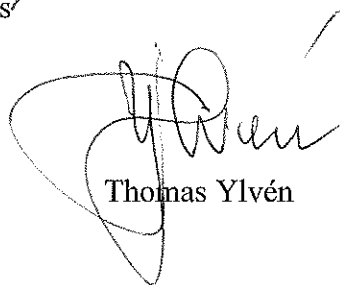
Sören Bertilsson



Birgitta Örjas



Ann-Britt Åsebol



Thomas Ylvén