

Regionstyrelsen

Uppföljningsgranskning av struktur- och förändringsplan 2015

Granskningen överlämnas till regionstyrelsen för beaktande

Dåvarande landstingsfullmäktige beslutade år 2015 om en struktur- och förändringsplan som enligt det ursprungliga beslutet skulle resultera i kostnadsminskningar på ca 700 miljoner kronor och vara slutfört vid utgången av år 2019. Mot bakgrund av den betydelse dåvarande revision tillmätte planen följdes arbetet under åren 2016 – 2018 i en serie på fem granskningar. Vi har nu genomfört en uppföljningsgranskning av granskningsserien. Syftet med uppföljningsgranskningen är att ge oss underlag för att kunna bedöma bl a det ekonomiska resultatet av struktur- och förändringsplanen efter att denna slutförts år 2019. En viktig del i granskningen har utgjorts av en granskning utförd KPMG.

Den samlade effekten av planen, efter att fullmäktige vid olika tillfällen justerat förväntade kostnadsminskningar, uppskattas till ca 312 miljoner kronor vilket innebär att ungefär hälften av den eftersträlvade kostnadsreduktionen uppnåddes. Samtidigt kan vi bl a konstatera att antalet årsarbetare inledningsvis minskade för att därefter återigen öka. Vid slutet av år 2019 var antalet årsarbetare fler än år 2015 då arbetet inleddes.

Sammanfattningsvis kan vi konstatera att arbetet med struktur- och förändringsplanen inleddes på ett föredömligt sätt med väl underbyggda analyser och stor delaktighet hos chefer och medarbetare i hälso- och sjukvården. Det är också i samband med inledningen av arbetet merparten av de samlade ekonomiska

effekterna uppstod. Vår bedömning är att det finns åtskilliga erfarenheter och kunskaper att hämta i genomförandet av fullmäktiges beslut i detta skede.

Succesivt tycks dock struktur- och förändringsplanen, av olika skäl, ha övergivits. De nya steg som togs för att få ytterligare effekter gav inte heller några spårbara resultat. En konsekvens av utvecklingen blev att de ekonomiska redovisningarna, under planens senare år, i praktiken inte gjort det möjligt att följa utvecklingen. Någon samlad återrapportering av struktur- och förändringsplanens effekter till fullmäktige efter planens sista år 2019 har heller inte skett och synes inte vara planerad.

Det är fullmäktiges ledamöter som har att svara inför väljarna för hur regionen styrs och de gemensamma tillgångarna används. Avsaknaden av återkoppling e t c till fullmäktige i kombination med bristande möjlighet att förstå och tolka den ekonomiska informationen med utgångspunkt från fullmäktiges beslut om struktur och förändringsplanen är därför olycklig.

I och med att de förhållanden vi observerat skett succesivt under flera år med bl a olika politisk majoritet överlämnas granskningen enbart för beaktande inför framtida arbete med att upprätthålla en ekonomi i balans.

Region Dalarna

Revisorerna



Sören Bertilsson
e.u