

Landstingsstyrelsen

Uppföljningsgranskning av styrelsens ansvar för upprättande av landstingsplanen

Vi rekommenderar landstingsstyrelsen att:

- beakta de synpunkter för ett fortsatt framgångsrikt arbete med att implementera den nya planerings- och styrmodellen som redovisas i Helseplan AB:s granskning

Granskningen överlämnas för beaktande.

Vi har under 2016 genomfört en uppföljningsgranskning av en, år 2015, genomförd granskning av ansvaret för beredning och verkställighet av landstingsplanen. Syftet med granskningen är att bedöma om landstingsstyrelsen dels implementerat den av landstingsfullmäktige år 2015 beslutade nya planerings- och styrmodellen i enlighet med beslutet, dels om den nya modellen, i jämförelse med tidigare styrmodeller, är mer ändamålsenlig. En viktig del i granskningen har utgjorts av en granskning utförd av Helseplan AB.

I den ursprungliga granskningen bedömde vi det som mycket viktigt att den nya planerings- och styrprocessen i landstinget, som skulle införas under år 2016, säkerställer dels en långsiktig och hållbar planering, dels tar ansvar för helheten, dels skapar stabilitet i planeringen. Vi såg det också som viktigt att det sker en tydlig samordning mellan olika styrprocesser, att transparensen i processen ökar samt att landstingsstyrelsen får en strukturerad och regelbunden information och återkoppling.

Av Helseplans uppföljningsgranskning framgår att styrelsen under året tagit väsentliga steg i att införa den planerade lednings- och styrmodellen, dock sker

införandet inte helt i den takt som fullmäktige beslutat. Helseplans bedömning är också att den nya planerings- och styrmodellen har betydligt större möjligheter att vara mer ändamålsenlig än tidigare styrmodeller.

Vår bedömning är att den nya styrmodellen medför påtagligt bättre förutsättningar att uppnå en fungerande ledning och styrning bl a i förhållande till de punkter som vi bedömt som viktiga (se ovan). Det är därför av väsentlig betydelse att införandet av den nya planerings- och styrmodellen fullföljs och att de erfarenheter av modellen som efterhand kan vinnas omsätts i en kontinuerlig utveckling av denna.

I Helseplans granskning återfinns ett flertal analyser och rekommendationer kring planerings- och styrmodellen samt implementeringen av denna som kan finnas skäl att beakta i det fortsatta arbetet.

Med hänsyn till planerings- och styrmodellens betydelse för bl a landstingets utveckling på längre sikt har vi för avsikt att återkomma med ytterligare uppföljningsgranskningar av modellen.

Landstinget Dalarna
Revisorerna

Carl-Erik Nyström

Sören Bertilsson

Birgitta Örjas

Ann-Britt Åsebol

Thomas Ylvén