

Landstingsstyrelsen

Granskning av pågående struktur- och förändringsarbete

Vi rekommenderar landstingsstyrelsen att:

- säkerställa en fungerande strategi för det fortsatta arbetet med genomförandet av nödvändiga åtgärder, samt
- redovisa hur eftersläpningen i förhållande till planerade inbesparingar 2016 ska hanteras

Granskningen överlämnas med begäran om yttrande senast 2017-01-31

Landstingsfullmäktige har vid två tillfällen under år 2015 beslutat om ett omfattande struktur och förändringsarbetet med målsättningen att 2019 uppnå ekonomisk balans. Vi har därför under 2016 beslutat att i en omfattande granskningsinsats för åren 2016 och 2017 följa landstingsstyrelsens genomförande av beslutade åtgärder. Granskningen kommer att presenteras i sammanlagt 5 delrapporter under perioden. Syftet med granskningsinsatsen är att bedöma om styrelsens fullföljer fullmäktiges beslut om omställning i vården på ett ändamålsenligt sätt. Viktiga delar i granskningsinsatsen utgörs av de fördjupade granskningsinsatser som utförs av KPMG.

Med utgångspunkt från bl a den första delrapporten från KPMG har vi noterat följande:

- De underlag som legat till grund för vidtagna åtgärder vilar på en gedigen analytisk faktabas och ett omfattande förankringsarbete har genomförts i organisationen inför besluten.

- De åtgärder som initialt vidtogs inom ramen för beslutat åtgärdsprogram har lett till avsedda och permanenta kostnadssänkningar.
- Takten i pågående förändringsarbete har under de senaste månaderna avtagit.
- Den avtagande förändringstakten har medverkat till att åtgärdsprogrammet enligt prognos för helåret 2016 beräknas ge ca 200 miljoner kronor mindre i spareffekter än beräknat.
- Det fortsatta förändringsarbetet måste ta sin utgångspunkt i permanenta effektiviseringar av vårdens olika flöden och processer vilket kräver tydliga strategier samtidigt som detta inte kommer att kunna genomföras i samma tempo som det initiala förändringsarbetet.
- Styrelsen har inte fullt ut efterlevt fullmäktiges beslut om återrapportering på det sätt som uttalats i beslutet

Vår samlade bedömning är att åtgärdsprogrammet initialt varit lyckosamt och professionellt genomfört men att det vid granskningstillfället tycks råda viss otydlighet kring inriktningen det fortsatta arbetet. Detta i kombination med en eftersläpning av förväntade ekonomiska effekter inger farhågor för åtgärdsprogrammet möjlighet att uppnå ställda ekonomiska mål inom av fullmäktige fastställda tidsramar.

Landstinget Dalarna
Revisorerna

Carl-Erik Nyström

Sören Bertilsson

Birgitta Örjas

Ann-Britt Åsebol

Thomas Ylvén