

Landstingsstyrelsen

Granskning av styrelsens hantering av uppdraget att tillvarata positiva exempel.

Vi rekommenderar landstingsstyrelsen att:

att fortsätta utveckla arbetet med landstingsplanens mål/uppdragsformuleringar,

Granskningen överlämnas för kännedom och åtgärd

Vi har under år 2014 genomfört en granskning med syfte att bedöma om landstingsstyrelsen tolkat och verkställt fullmäktiges uppdrag att tillvarata positiva exempel på ett ändamålsenligt och effektivt sätt. En viktig del i granskningen har utgjorts av en granskning utförd av Deloitte.

Av granskningen framgår att fullmäktiges uppdrag att tillvarata positiva exempel bl a genom sin placering i landstingsplanen kan lämna utrymme för olika tolkningar. Kopplingen mellan olika nivåer i landstingets måldokumentation beträffande det aktuella uppdraget bedöms också som svag. Samtidigt konstateras att det, bl a organisatoriskt, finns förutsättningar att tillvarata och arbeta med positiva exempel. I granskningen lämnas också exempel på sådana pågående aktiviteter.

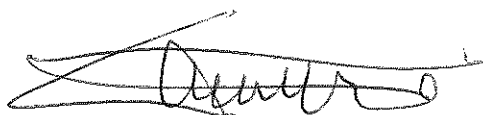
Vår bedömning är att landstingsplan under senare år succesivt utvecklats i en positiv riktning. 2014 års landstingsplan innehåller t ex ett hanterbart antal uppdrag/målformuleringar. Samtidigt är det granskade uppdraget behäftat med inneboende brister som bl a tar sig uttryck i de olika tolkningsmöjligheterna, avsaknaden av tydliga definitioner samt en svag koppling till annan måldokumentation. Sammantaget försvårar bristerna en adekvat bedömning av i vilken utsträckning styrelsen faktiskt tillvaratar positiva exempel på ett ändamålsenligt och effektivt sätt. Bristerna utgör en indikation på behovet av såväl fortsatt utveckling av landstingets styrprocesser med fokus mot hur fullmäktiges



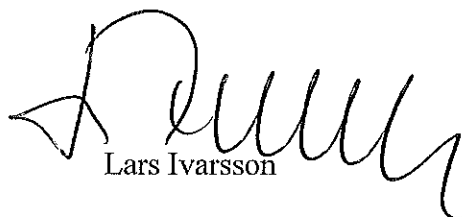
mål/uppdrag omhändertas av styrelsen som behovet av fortsatta fördjupade granskningar inom området.

Vi ser också att det finns skäl till en fördjupad diskussion kring några av de iakttagelser som i granskningen lyfts fram som hindrande faktorer för spridande av positiva exempel. Detta gäller inte minst obenägenheten till förändringar samt förekomsten av regleringar som hindrar såväl internt som externt samarbete.

Landstinget Dalarna
Revisorerna



Carl-Erik Nyström



Lars Ivarsson



Birgitta Örjas



Lars-Erik Eriksson



Ingrid Lagerlöf