

BILAGA 1 BOLAG, KOMMUNALFÖRBUND, STIFTELSE

ÅRSREDOVISNING 2025

RS 2026/479

**BOLAG, STIFTELSE, KOMMUNALFÖRBUND,
GEMENSAMMA NÄMNDER OCH ÖVRIGA
ÅTAGANDEN SAMT ÄGARSTYRNING**

ÄGARSTYRNING

Region Dalarnas arbete med externa bolag och ägarstyrning år 2025 har präglats av omfattande beredningsprocesser, vissa strategiska beslut och genomföranden kopplade till bolagsstyrning, transportmedel och samhällsviktig verksamhet.

DALAFLYGET OCH DALA AIRPORT

Regionfullmäktige beslutade 2025-11-10 att separera bolagen och ändra ägandet i dem. Det har medfört att uppdateringar av bolagsordningar och aktieägaravtal, styrelseval, aktietransaktioner, personalövergång samt en fördelning av tillgångar och skulder mellan bolagen. Tidigare skötte Dalaflyget flygverksamheten för flygplatserna i både Mora och Borlänge, Dala Airport var ett fastighetsbolag. Efter förändringar sköter Dalaflyget flygverksamheten i Mora och Dala Airport sköter flygverksamheten i Borlänge.

**KOMMUNALFÖRBUNDET SVENSK
LUFTAMBULANS, SLA**

Inom SLA pågår en omfattande upphandlingsprocess av nya helikoptrar, vilket är en del av förbundets utbytesstrategi. De nuvarande helikoptrarna i SLA:s flotta närmar sig slutet av sin livslängd. För att säkerställa fortsatt hög flygsäkerhet, möta framtida medicinska behov och undvika driftstörningar har en utbytesstrategi tagits fram av SLA. Strategin innebär ett successivt utbyte av sex helikoptrar med planerad start 2028 och innefattar även optioner för en framtida möjlig utökning av antalet medlemmar. Region Dalarna har fattat beslut om borgen för SLA på upp till ca 1 926 mnkr för lånefinansiering för de helikoptrar som förbundet upphandlar. Den helikopter som Region Dalarna ägde i ingången av året är såld till SLA under slutet av året.

TRANSITIO

Region Dalarna har beslutat att uppdra åt Transitio AB att genomföra livslängdssäkrande åtgärder på tåg av typen Regina, vilka hyrs av Tåg i Bergslagen. Det totala investeringsbeloppet uppgår till maximalt 158 mnkr och fördelas mellan flera regioner. Region Dalarna har gått i borgen för upp till 19,75 mnkr. Åtgärderna säkerställer fortsatt drift av fordonen inom intervallet 2031-2034, beroende på respektive fordonens tekniska livslängd.

TÅG I BERGSLAGEN

Nya styrdokument har fastställts, innefattande aktieägaravtal, ägardirektiv samt bolagsordning. Resultatet för år 2024 uppgick till 89,6 mnkr, varav

33,3 mnkr tillföll Region Dalarna enligt gällande fördelningsmodell.

**KOMMUNALFÖRBUNDET SVENSKT
AMBULANSFLYG, KSA**

Organisationen har nu varit i operativ drift i fyra år. Organisationen har ett positivt resultat vilket är gynnsamt för dess egna kapital och soliditet. Under år 2024 beslutades om en ny förbundsordning med fördelningsmodell vilken började tillämpas år 2025. Fördelningsmodellen består av 70 % rörlig avgift baserat på antal flygtimmar och 30 % beredskapsavgift. Beredskapsavgiften baseras på de senaste årens andel beställda flygtimmar, geografisk yta samt invånare.

KOMMUNINVEST

En överskottsutdelning har gjorts vilket för Region Dalarna medförde en inbetalning på 4 mnkr.

BOLAG

AB Dalatrafik

Ägandet av AB Dalatrafik överfördes per 2018-01-01 till Region Dalarna. Verksamheten har därefter flyttats över till Region Dalarna och den nya kollektivtrafikförvaltningen.

AB Dalatrafik		2025	2024
Ägarandel	%	100	100
Regionbidrag	mnkr	-	-
Resultat	tkr	582	862
Balansomslutning	mnkr	33,3	33
Eget kapital inkl reserver	mnkr	33	33
Soliditet	%	99	99,5
Medeltal anställda	Antal	0	0

AB Dalaflyget

Verksamheten omfattar huvudmannaskap med driftansvar för Dala Airport i Borlänge och Mora/Siljan flygplats. Lokaler samt start- och landningsbanor hyrs av Dala Airport AB respektive Mora kommun. Bolaget har sitt säte i Borlänge och ägs av Region Dalarna, 32 procent, samt kommunerna Borlänge, Mora och Falun.

AB Dalaflyget		2025	2024
Ägarandel	%	32	32
Regionbidrag*	mnkr	10,3	11
Resultat	tkr	2	0,5
Balansomslutning	mnkr	24,4	39,7
Eget kapital	mnkr	1	1
Soliditet	%	4	3
Medeltal anställda	Antal	31	34

* Gällande 2025 kommer det att lämnas tillbaka 1,4mnkr, dvs totalt regionbidrag 8,9mnkr

Dala Airport AB

Flygplatserna utgör en viktig samhällstillgång när det gäller ambulansflyget genom att möjliggöra för sjuk- och organtransporter. Under nästa år kommer Dala Airport AB överta flygplansverksamheten i Borlänge från AB Dalaflyget. Ägarförhållandena ändras vid årsskiftet 2025/2026.

Dala Airport AB		2025	2024
Ägarandel	%	30,47	40,8
Regionbidrag	mnkr	-	-
Resultat	tkr	445	1735
Balansomslutning	mnkr	54,3	46
Eget kapital	mnkr	30,7	30
varav reservfond	mnkr	2,5	2,5
Soliditet	%	57	65
Medeltal anställda	Antal	-	-

Älvdalens utbildningscentrum AB

Älvdalens utbildningscentrum AB bildades 2011. Bolaget ägs av Regionen med 73 procent. Verksamheten omfattar gymnasieutbildningar och uppdragsutbildningar. Till verksamheten hör också servicefunktionerna internat, måltidsservice, lokalvård, fastighetsservice, verkstad och skogsavverkning. Totala antalet gymnasieelever uppgick till 333 elever vid läsårets början (jmf med 343 föregående år). Verksamheten har under året tagit fram en ny femårig tillväxtplan som ska säkra företagets hållbarhet och utveckling. Investeringar har gjorts för att förbättra och säkerhetsställa kurserna.

ÄUC AB		2025*	2024**
Ägarandel	%	73	73
Resultat	mnkr	4,3	1
Balansomslutning	mnkr	56,1	48,7
Eget kapital	mnkr	32,3	28,1
- varav fritt eget kapital	mnkr	30,3	26
Soliditet	%	73	71
Medeltal anställda	Antal	76	78

* Räkenskapsår 2024-07-01-2025-06-30

** Räkenskapsår 2023-07-01-2024-06-30

Transitio

Transitio ägs av 20 regioner och kollektivtrafikmyndigheter från Skåne till Norrbotten. Transitio står inte bara för de tåg som ägarna behöver för sin trafik utan fungerar också som en kunskapspartner och resurs inom järnvägsområdet. För ägarna är den samlade kunskap och erfarenhet som finns i Transitio ett stöd och en kvalitetssäkring. På uppdrag av ägarna säkerställer Transitio att de kan tillhandahålla resandeanternativ genom regional tågtrafik i sina respektive län/regioner. Ägarna väljer om de vill anskaffa fordon genom bolaget och utnyttja

bolagets tjänster eller om de vill utföra detta inom den egna verksamheten.

Transitio		2025	2024
Ägarandel	%	5	5
Regionbidrag	mnkr	0	0
Resultat	tkr	-300	-93
Balansomslutning	mnkr	10 423	9 852
Eget kapital inkl reserver	mnkr	18,5	18,8
Soliditet	%	0,2	0,2
Medeltal anställda	Antal	33	30

Tåg i Bergslagen

Tåg i Bergslagen grundades år 2000 men trafikstarten var 2001. Tåg i Bergslagen AB (TiB) ägs till lika delar av Region Örebro, Region Västmanland, Region Gävleborg samt Region Dalarna. Avsikten med TiB är att öka tillgängligheten till arbetsmarknad, studier och fritidsaktiviteter inom länet eller till flera andra län. Det kollektiva resandet ska öka och kännas tryggt för alla.

Tåg i Bergslagen		2025	2024
Ägarandel	%	25	25
Regionbidrag*	mnkr	182	173
Resultat	tkr	96	101
Balansomslutning	mnkr	309,8	304,5
Eget kapital inkl reserver	mnkr	6,3	6,2
Soliditet	%	2,0	2,0
Medeltal anställda	Antal	10	9

* Fordonshyra och kostnadstäckning

ALMI Norra Mellansverige AB

Almi AB ägs till 100 procent av svenska staten. Under 2025 gjordes en omstrukturerings av Almis regionala dotterbolag från 16 till 8. Almi Norra Mellansverige Ab bildades 2025-07-01 i en sammanslagning av Almi företagspartner Gävle och Värmland.

De regionala dotterbolagen ägs till 51 procent av moderbolaget och till 49 procent av regionala ägare. I denna del av koncernen bedrivs huvudsakligen rådgivning och låneverksamhet.

Almi		2025	2024
Ägarandel	%	15,15	24,5
Regionbidrag	mnkr	6,3	6,3
Resultat	tkr	1 230	3586
Balansomslutning	mnkr	51	31
Eget kapital	mnkr	45	27
Soliditet	%	89	89
Medeltal anställda	Antal	35	22

Film i Dalarna AB

Under 2021 fattade Regionfullmäktige beslut om att driva denna verksamhet i bolagsform med start 1:a april 2022. Film i Dalarna är ett aktiebolag helägt av

Region Dalarna. Bolaget verkar för att bevara ett levande filmvärld, detta bl a genom att främja barn och ungas möjlighet att uppleva och skapa med rörliga bilder, och även genom att vara medarrangör till filmfestivaler och filmvisningar i länet. Deras uppdrag sträcker sig också till att utveckla och skapa förutsättningar för att filmarbetare ska kunna verka och bo i länet.

Film i Dalarna		2025	2024
Ägarandel	%	100	100
Regionbidrag*	mnkr	9,64	9,23
Resultat	tkr	82	76
Balansomslutning	mnkr	19,7	17
Eget kapital	mnkr	6,27	6
Soliditet	%	35	39,3
Medeltal anställda	Antal	5	5

* har tagit det som står utställt på fakturorna exkl. moms 2025 resp. 2024, ej ackumulerat. Beloppet är inklusive statsbidrag på 2024: 1 443 000 och för 2025: 1 434 000

STIFTELSE

Stiftelsen Dalarnas Museum

Dalarnas museum har som stiftare Regionen och Dalarnas Fornminnes- och Hembygdsförbund. Stiftelsens uppdrag är att förvalta stiftelsens samlingar och fastigheter och hålla dem tillgängliga för allmänheten. Stiftelsen ska bedriva och främja kulturminnesvård och museal verksamhet liksom annan närstående kulturell verksamhet.

Stiftelsen Dalarnas Museum		2025	2024
Regionbidrag	mnkr	23,5	28
Resultat	mnkr	6	5
Balansomslutning	mnkr	48,3	41
Eget kapital	mnkr	26,8	21
Soliditet	%	55,6	51,8
Medeltal anställda	Antal	40	43

Stiftelsen Länsteatern i Dalarna

Stiftare och ensam huvudman är Regionen som årligen prövar stiftelsens medelsbehov och tillskjuter ett årligt bidrag. Stiftelsen har ett allmännyttigt syfte som i första hand innebär att bedriva teaterverksamhet inom länet samt att ge stöd till länets amatörverksamhet. Stiftelsen producerar och framför tal- och skolteater i Falun och turnerar med uppsökande verksamhet i länet.

Stiftelsen Dalateatern		2025	2024
Regionbidrag	mnkr	32,2	32,3
Resultat	tkr	917	-570
Balansomslutning	mnkr	23,6	22,3
Eget kapital inkl reserver	mnkr	17,3	16,4
Soliditet	%	73,4	73,6
Medeltal anställda	Antal	31	34

Stiftelsen Musik i Dalarna

Stiftelsen har till ändamål att bedriva musikverksamhet i Dalarna i enlighet med ett avtal tecknat 1986 mellan Regionen och svenska staten. Region Dalarna är huvudman. Bidragsgivare är Statens Kulturråd samt Regionen och kommunerna Falun och Borlänge. Musik i Dalarna är sedan 2010 huvudman för den eftergymnasiala kompletterande utbildningen (HMU) i musik vid Musikkonservatoriet i Falun och från och med 1 april 2017 är Musik i Dalarna även huvudman för Dalapop, ett kompetens- och resurscenter för populärmusikområdet. 2025 var ännu ett år med ökande verksamhet och stigande publiksiffror.

Stiftelsen Musik i Dalarna		2025	2024
Regionbidrag	mnkr	40,3	40,2
Resultat	tkr	-2 332	-2 732
Balansomslutning	mnkr	14,8	14,9
Eget kapital inkl reserver	mnkr	7,9	10,2
Soliditet	%	53,6	68,6
Medeltal anställda	Antal	43	44

KOMMUNALFÖRBUND

Kommunalförbundet Svensk Luftambulans SLA

Kommunalförbundet bildades 2014 och nuvarande medlemmar är de fyra regionerna, Värmland, Dalarna, Västerbotten och Norrbotten.

Ändamålet med kommunalförbundet är att ansvara för och driva ambulanshelikopterverksamhet och annan därtill anknuten verksamhet för medlemmarna.

I Region Dalarna har ambulanshelikoptern varit i operativ drift sedan april 2016. I slutet av 2025 har Dalarnas helikopter överlåtits från Region Dalarna till SLA.

Region Dalarna har betalat 49 mnkr i ägarbidrag till kommunalförbundet för 2025.

Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg KSA

Svenskt Ambulansflyg bildades under 2016 och förbundets medlemmar består av samtliga Regioner. Det ankommer därvid förbundet att bland annat upphandla, äga och finansiera egna ambulansflygplan,

upphandla och samordna flygambulanstjänst, samordna beställningar och genomförande av flygambulanstjänst, samordna och effektivisera inköp och drift av medicintekniska produkter, samt att tillhandahålla sjukvårdspersonal.

Varje medlem har tillskjutit en krona per regioninvånare som andelskapital.

Svenskt Ambulansflyg		2025	2024
Ägarandel	%	2,9	2,9
Regionbidrag	mnkr		
Resultat	tkr	18,6	10,5
Balansomslutning	mnkr	776	841,4
Eget kapital	mnkr	-7,6	-26,2
Soliditet	%	-1	-3
Medeltal anställda	Antal	86	78

Gemensamma nämnder

Gemensam nämnd för varuförsörjning

Den gemensamma nämnden för varuförsörjning är ett samarbete mellan regionerna i Uppsala, Sörmland, Örebro, Västmanland samt Dalarna. Region Uppsala är värdregion. Syftet med samarbetet är att främja regionernas möjligheter att tillvarata volym- och resursfördelar inom upphandling, depåhållning och distribution av förbrukningsvaror och andra varor av förbrukningskaraktär.

Dalarnas kostnader för logistik och upphandling till Varuförsörjningen uppgår till cirka 16 mnkr 2025.

Gemensam nämnd för språktolkförmedlingsverksamhet

Region Dalarna och Borlänge kommun bildade under 2013 en gemensam nämnd för språktolkförmedling. Verksamheten regleras i nämndens reglemente samt i ett samverkansavtal. Nämnden ska, inom ramen för den kommunala kompetensen och självkostnadsprincipen, utföra språktolkförmedlingstjänster. Borlänge är värdkommun. Nämnden har senare utökats med ytterligare 11 av länets kommuner.

De största behoven av tolkning finns inom följande språk: arabiska, somaliska och tigrinja.

Verksamheten bedrivs enligt självkostnadsprincipen.

Hjälpmedelsnämnd Region Dalarna

Region Dalarna och länets kommuner har från och med 2014 en gemensam nämnd för samverkan inom hjälpmedelsområdet, Regionen är värdkommun.

Övriga åtaganden

FINSAM – samordning av rehabiliteringsinsatser

I enlighet med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser, ingår Region Dalarna i sex samordningsförbund, FINSAM, i länet. I samordningsförbunden ingår Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, kommuner och Regionen. FINSAMs uppgifter är att besluta om mål och riktlinjer för finansiell samordning samt stödja samverkan av rehabiliteringsinsatser.

Enligt lagen om finansiell samordning ska Försäkringskassan bidra med hälften av medlen, Regionen med en fjärdedel och den eller de kommuner som deltar med en fjärdedel.

Regionala Forskningsrådet (RFR)

RFR har bedrivit sin verksamhet sedan 2007. Bakgrunden till bildandet av RFR är en rekommendation från samverkansnämnden för Uppsala/Örebro sjukvårdsregion att bilda ett forskningsråd som genom utdelning av anslag till forskningsprojekt ska stärka den kliniska och patientnära forskningen i regionen. I RFR ingår Region Uppsala, Region Örebro, Region Västmanland, Region Sörmland, Region Värmland, Region Dalarna och Region Gävleborg. Region Dalarna hade tidigare ansvarat för administration och ekonomi, därefter flyttades administrationen till Gävleborg.