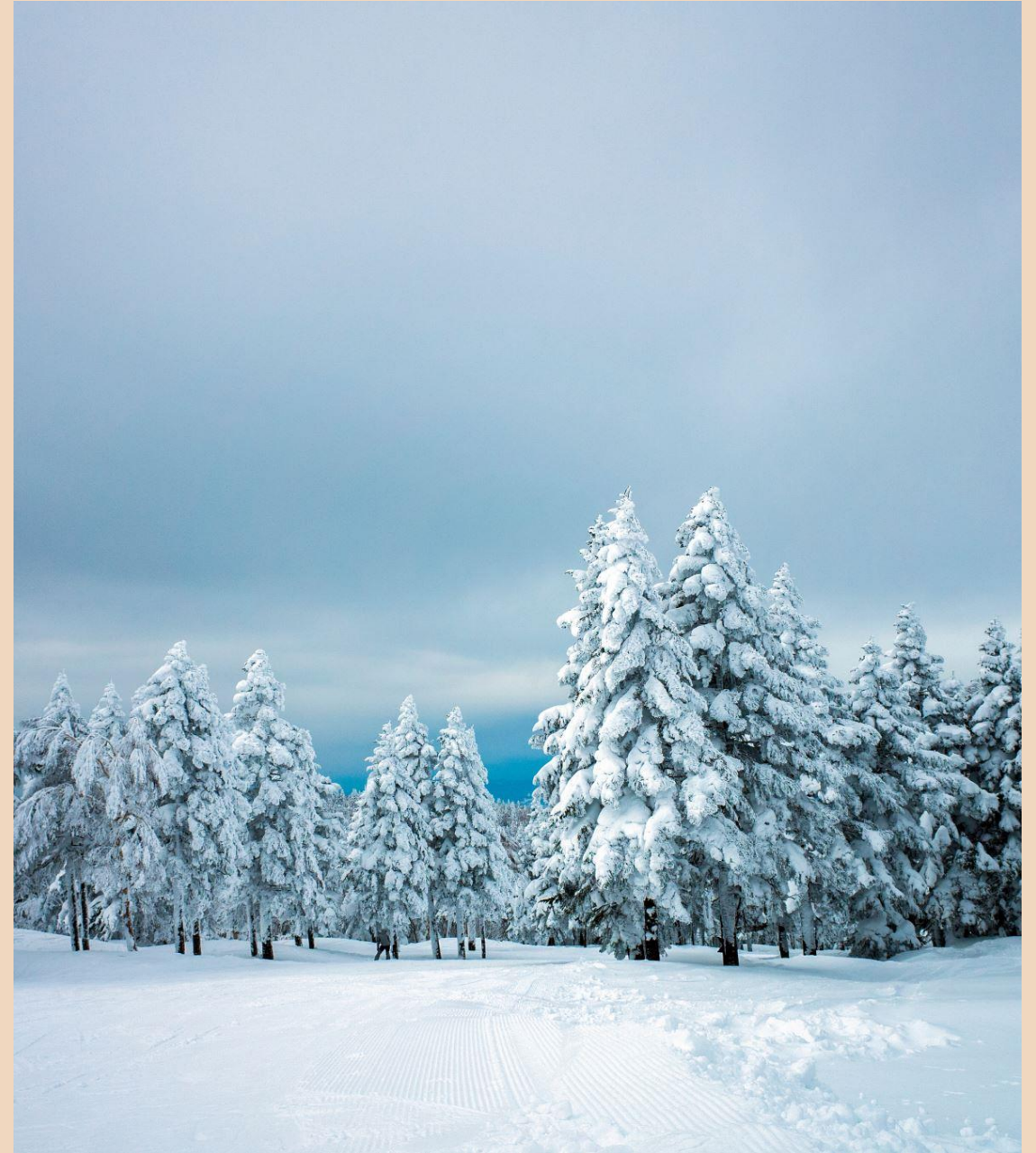


RSS nätverksmöte

29 januari



Program

13:00 Välkomna och inledning

13:10 Hur arbetar vi vidare med RSS saknätverk

13:40 Beslut om medel som tillkommit från föregående möte

14:15 Paus 10 min

14:25 Erfarenhetsutbyte

15:10 Aktuellt från Nationellt system för kunskapsstyrning hälso- och sjukvård

15:30 Paus 10 min

15:40 Dialog och inspel på förslaget om "Lärprocess för framtidens socialtjänst"

16:40 Avslutning

RSS sagnätverk

Camilla Wiberg och Anna Thomson

Var har vi landat nu?

- RSS nätverken är en viktig del av strukturen för kunskapsstyrning i socialtjänsten
- Eftersom myndigheter och kommuner organiserar sig enligt sakområden så blir det svårt att göra en helt annan indelning av SKRs nätverk
- Länsstyrelsen har ett nationellt nätverk som rör kvinnofrid och SKR avslutar därför sitt (för att inte skapa parallella strukturer)
- Nätverken behöver bli mer arbetande och bättre förankring behöver ske med länets socialchefer och med SKRs chefsnätverk
- Ren information ska sändas ut, och det ska finnas möjlighet för både kommunerna och RSS-medarbetare att direkt få ta del av informationen via sändningen
- Deltagarnas roll, mandat och krav på förankring har tydliggjorts i en gemensam uppdragsbeskrivning
- Mötesfrekvensen ska bli mer lika mellan nätverken – för 2025 gäller 4 möten varav 1 fysiskt på SKR

Vad händer nu?

- Uppdragsbeskrivningen har skickats till RSS chefsnätverk (er 😊) som ansvarar för att vidarebefordra informationen till era representanter i olika nätverk och för att se över ert läns representation i nätverken och meddela SKR när ni gjort det
- Uppdragsbeskrivningen har skickats till Socialstyrelsen
- Äldreomsorg och kommunal hälso- och sjukvård kommer fortsätta gemensamt under våren och delas under hösten
- Långsiktiga fokusområden för nätverken fastställs framöver i samverkan med socialchefs nätverket

Uppdragsbeskrivningen

- Syftet med nätverken
- Fokusområden för nätverken
- Representanter och uppdrag
- Arbetsformer
- Finansiering och SKRs roll

Vad gör vi på SKR nu?

- Vi avvaktar socialchefsnätverkets arbete med sina fokusområden sedan tar vi en dialog med dem och er för att få en koppling mellan detta och sakområdesnätverkens fokus
- Alla samordnare för olika nätverk ses med regelbundenhet
- Skruvar på hur vi ska lägga upp informationsmöten

Kommunal hälso- och sjukvård, KHoS

Nytt nätverk... RSS KHoS



Nytt nätverk RSS Kommunal hälso- och sjukvård, KHoS

Ett stöd till de regionala RSS strukturerna som stödjer chefer för kommunal hälso- och sjukvård

- Uppstart till hösten 2025, fram till dess kvarstår RSS Äldre & KHoS
- Respektive regional RSS, som önskar medverka i nätverket, kan nominera en deltagare och en ersättare senast den 1 april, genom att maila till lena.karlsson@skr.se
- Ansvariga SKR handläggare för nätverket:
Birgitta Olsson och Lena Karlsson

Innehåll för RSS Kommunal hälso- och sjukvård

Följa nya uppdragsbeskrivningen för alla nationella RSS-saknätverk

Under våren 2025 arbetar SKR med:

- Fånga RSS-strukturernas främsta behov inom KHoS för att kunna föreslå inriktning och fokusområden för nätverket.
- Undersöka vilka andra myndigheter och kunskapsbärande organisationer som kan vara aktuella för nätverket i med utveckla att arbetet med att öka det kunskapsbaserade arbetet, t.ex Socialstyrelsen, Folkhälsomyndigheten, SBU och Nationellt system för kunskapsstyrning hälso- och sjukvård.

Medskick och tankar



Hör gärna av dig
om du har frågor!

Birgitta Olsson och Lena Karlsson, handläggare

Hälso- och sjukvårdssektionen, Vård och omsorgsavdelningen
Sveriges Kommuner och Regioner

birgitta.olsson@skr.se

lena.karlsson@skr.se

Beslut om medel

ÖK Psykisk hälsa och suicidprevention

Beslut tas 30/1. SKR planerar en sändning om detta:

Datum: 3 februari 2025

Tid: 12.00 – 13.00

Plats: Webbsändning

Kostnad: Kostnadsfritt

Länk: [Överenskommelse om psykisk hälsa och suicidprevention 2025 | SKR](#)

Nära vård

Socialstyrelsen arbetar med beredning av statsbidraget.

Utlisningsdatum: 2025-03-03

Sista ansökningsdag: 2025-03-31

- För att få bidrag ska regionen tillsammans med kommunen eller kommunerna i rekvisitionen ange vilka kommuner och regioner som ska genomföra insatserna och för vilka av de åtta punkterna insatserna avser.
- Kommuner och regioner kan söka statsbidraget.
- Länk: [God och nära vård - Socialstyrelsen](#)

Ny nationell demensstrategi

Syfte: Tydliggöra områden som är av särskild betydelse för personer som har en demenssjukdom, lyfta fram behov av utveckling och följa den utvecklingen.

Fyra mål för arbetet:

- personcentrering
- samordnade insatser som främjar hälsa och förebygger ohälsa
- evidens och beprövad erfarenhet
- stöd och kunskap till anhöriga

Nationell demensstrategi 2025-2028 - Varje dag räknas

Statsbidrag för en mer kunskapsbaserad äldreomsorg

- Socialstyrelsen får i uppdrag att betala ut de 100 miljoner kr. till RSS
- Medlen får användas till att **stärka förutsättningarna** för kommunerna att **utveckla** och **upprätthålla** en **kunskapsbaserad äldreomsorg** med **fokus på vård och omsorg för personer som har en demenssjukdom**.
- Huvudmännen för RSS:erna ansvarar för att rekvirera medel från Socialstyrelsen.
- Krav ställs på redovisning av hur medlen används. Socialstyrelsen meddelar datum för redovisning och hur denna ska gå till.

[Uppdrag till Socialstyrelsen att betala ut medel för en mer kunskapsbaserad äldreomsorg - Regeringen.se](#)

Exempel på aktiviteter

I beslutet omnämns några exempel. RSS kan:

- Sprida ny kunskap till berörda aktörer inom kommunerna
- Bistå kommunerna med praktiskt stöd för att främja kunskapsbaserade arbetssätt
 - Bistå med kompetenser i fråga om t.ex. implementering, individbaserad systematisk verksamhetsuppföljning och annat förbättrings- och utvecklingsarbete och
 - Bistå med stöd till verksamheterna i olika sakområden som exempelvis anhörigstöd och förebyggande arbetssätt.

I beslutet finns tydliga hänvisningar till den nya demensstrategin som beskriver vilken kunskap som är nödvändig för att få till vård och omsorg av god kvalitet.

Fördelning

RSS	Belopp, kr.	RSS	Belopp, kr.
RSS Blekinge	2 575 008	RSS Norrbotten	3 804 272
RSS Boråsregionen	2 054 045	RSS Skaraborg	2 620 580
RSS Dalarna	4 185 244	RSS Skåne	10 601 115
RSS Fyrbodal	2 691 542	RSS Stockholm	12 656 403
RSS Gotland	1 654 037	RSS Sörmland	3 586 783
RSS Gävleborg	3 669 871	RSS Uppsala	3 588 564
RSS Göteborgsregionen	6 099 108	RSS Värmland	4 212 893
RSS Halland	3 550 528	RSS Västerbotten	3 811 617
RSS Jämtland/Härjedalen	2 590 426	RSS Västernorrland	3 188 048
RSS Jönköping	4 188 426	RSS Västmanland	3 544 163
RSS Kalmar	3 731 711	RSS Örebro	3 798 177
RSS Kronoberg	2 941 846	RSS Östergötland	4 655 593

Statsbidrag för en ny SoL

Ingen info ännu på Sos hemsida - [Uppdrag till Socialstyrelsen att betala ut statsbidrag till en mer förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst.pdf](#)

Proppen beslutades 23/1

Kommunerna får använda medlen till bemanning och kompetenshöjande insatser för att verka i linje med den nya socialtjänstlagens syfte **och att på olika sätt** stärka förutsättningarna för att verksamheten ska bedrivas i enlighet med vetenskap och beprövad erfarenhet. För det senare ändamålet ska Socialstyrelsen även betala ut medel till de regionala samverkans- och stödstrukturerna.

- Av medlen ska 23 miljoner kronor betalas ut till huvudmännen för de regionala samverkans- och stödstrukturerna för socialtjänsten.
- Av medlen ska 1 145 500 000 kronor betalas ut till kommunerna.
- Av dessa medel fördelas ett fast belopp om 730 000 kronor till varje kommun med färre än 100 000 invånare, vilket motsvarar arbetskraftskostnaden för en socialsekreterare i kommunal sektor.
- För kommuner med 100 000 invånare eller fler fördelas 730 000 kronor per 100 000 invånare.
- Därutöver tilldelas kommuner medel i förhållande till antalet kommuninvånare.

Medel rekvireras av respektive kommun från Socialstyrelsen utan ansökningsförfarande. Medel får användas för gemensamma insatser i flera kommuner exempelvis vid regional samverkan eller för insatser inom ramen för avtalssamverkan.

Statsbidrag för brottsförebyggande

200 mkr [Uppdrag till Socialstyrelsen att betala ut statsbidrag till kommuner för att socialtjänstens arbete med att förebygga brottslighet.pdf](#)

Medel rekvireras av respektive kommun från Socialstyrelsen utan ansökningsförfarande. Medel får användas för gemensamma insatser i flera kommuner, exempelvis vid regional samverkan eller inom avtalssamverkan.

Ingen info ännu på Sos hemsida

PAUS

Erfarenhetsutbyte i grupper

Dela/fråga andra om det som ligger er närmast just nu. Exempelvis:

- Regionala dialoger om RSS roll som stöd för ny SoL – vad har varit lyckosamt? Vad är svårt?
- I de län som har gott samarbete och socialchefer som ser RSS som en resurs – vad beror det på? Vad kan vi lära oss?
- Tankar/planering för medlen för kunskapsstyrning äldreomsorg – ex lågt hängande frukter – förstärka saker ni redan gör, hur ni tänker runt rekrytering osv
- Medskick till SKR och Socialstyrelsen om ovan (äldreomsorg)

Kunskapsstyrning hälso- och sjukvård

**Nationellt system
för kunskapsstyrning
Hälso- och sjukvård**

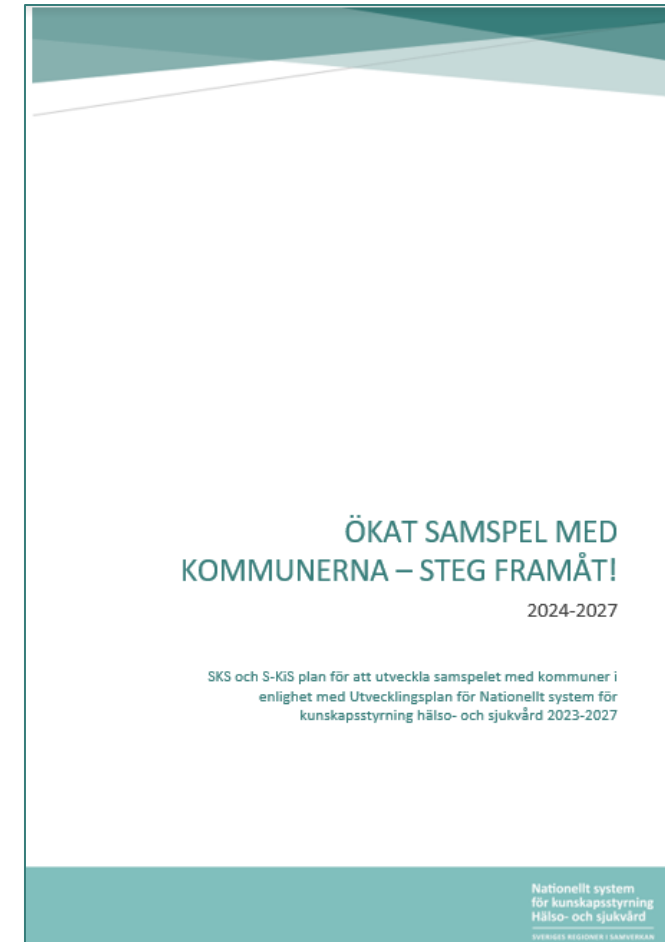
SVERIGES REGIONER I SAMVERKAN

Punkter

- Plan för ökat samspel – steg framåt!
- Nomineringar
 - Sakkunniggrupp primärvård
 - NPO äldres hälsa och palliativ vård
 - Kommunal gruppering för primärvård och omsorg
 - NPO levnadsvanor
- Mandatperioder
 - Personer behöver ersättas i NPR och NPO psykisk hälsa

Ökat samspel med kommunerna – steg framåt!

- Dialog mellan SKS och S-KiS sep -22
- Uppdrag till kanslierna att ta fram en plan
- Mål och delmål fastställdes i S-KiS dec -22 och SKS feb -23
- Avser aktiviteter på nationella nivå
- Formulerad utifrån rådande förutsättningar
- S-KiS ställde sig bakom planen i juni och SKS i november 2024



**Nationellt system
för kunskapsstyrning
Hälso- och sjukvård**

SVERIGES REGIONER I SAMVERKAN

Ökat samspel med kommunerna – steg framåt!

Delmål

1 Patienters behov inom kommunal hälso- och sjukvård är en viktig del av övervägandet när områden prioriteras

2 Samverkan sker vid framtagande av kunskapsstöd som är för både region och kommun.

3 Samverkan sker regionalt (län) vid införande av kunskapsstöd som berör både region och kommun.

4 Kommunal primärvård har ökad tillgång till data för kvalitetsuppföljning och förbättringsarbete.

Mål

Medarbetare och chefer inom kommunal primärvård har tillgång till bästa tillgängliga kunskap och förutsättningar att följa upp sina resultat.

* * * *

Invånare i behov av kommunal primärvård får en kunskapsbaserad, jämlik, effektiv och sömlös vård.

**Nationellt system
för kunskapsstyrning
Hälso- och sjukvård**

SVERIGES REGIONER I SAMVERKAN

Exempel på aktiviteter som övervägs 2025

- Se över vägledning för GAP- och behovsanalyser
- Koppla ihop relevanta pågående arbeten och/eller identifierade behov
- Stöd till framtagande av patientresor utvecklas för att kunna visualisera och inkludera kommunal vård och omsorg
- Fortsatt dialog med RSS om hur kommunernas intressen kan beaktas och medverkan optimeras samt erfarenhetsutbyte om införande och samverkan.
- Starta upp kommunal gruppering för primärvård och omsorg.
- Verka för att kommunala perspektivet beaktas i utvecklingen av 1177 för vårdpersonal.

Nomineringar

- Sakkunniggrupp primärvård
 - Två kommunala ledamöter söks (en nominering inkommen)
- NPO äldres hälsa och palliativ vård
 - En per sjukvårdsregion söks (Sydöstra har nominerat)
- Kommunal gruppering för primärvård och omsorg
 - Avvaktat med nominering för att det inte ska bli för mycket på en gång.

Nomineringar

- NPO och NAG levnadsvanor
 - Nominering har varit ute länge, lågt intresse. Hur göra?

Nya nomineringar till NPO med anledning av regler för mandatperioder

- 2021 beslutade SKS om mandatperioder för ledamöter i NPO och NSG.
- Regeln är 3+3 år med start från 2020-01-01
- Av den anledningen behöver ett antal kommunala ledamöter bytas ut till årsskiftet.
- Vice ordförande i NPR och RPR har varit med sedan 2019 men får, utifrån piloten med vice ordförandeskap, fortsätta till 2027.
- Tanken är att skicka ut underlag för nominering relativt snart.
- Ska vi stå fast vid att det bara är nomineringar inom värdregionen i de NPO vi bara har två ledamöter?

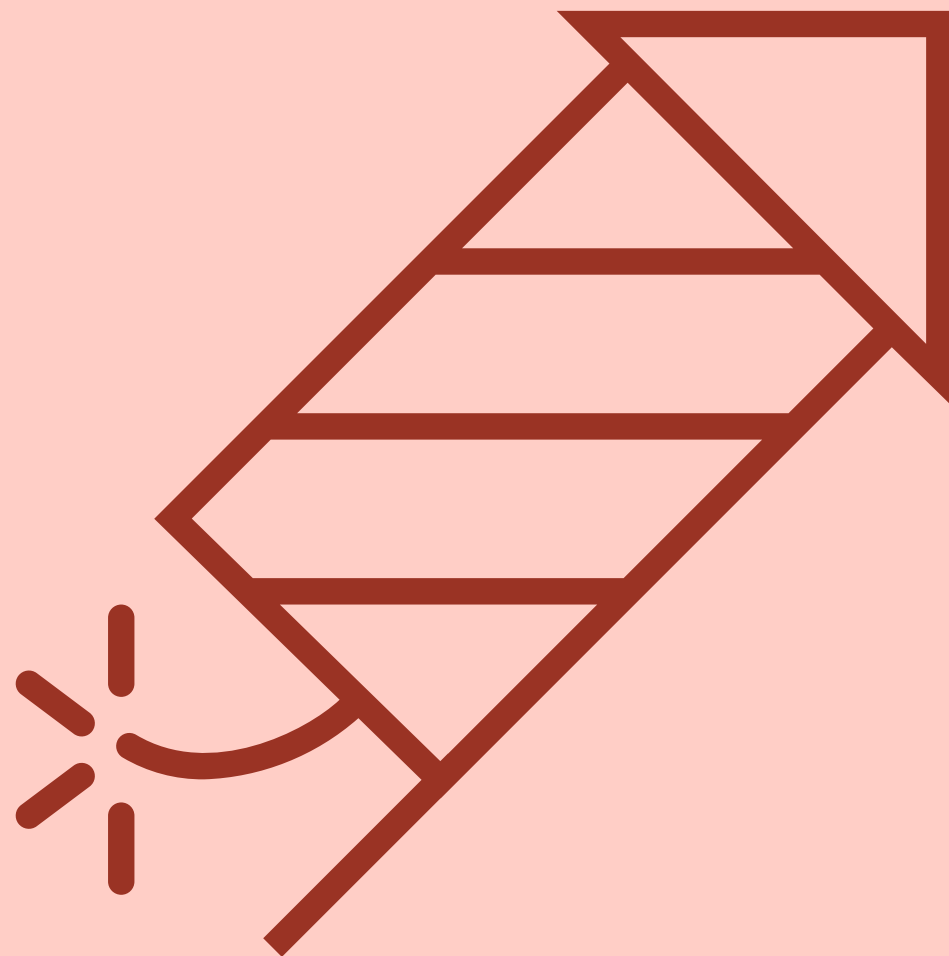
Nomineringsperioder

Barns och ungdomars hälsa	Sydöstra	Caroline	Strand	2021-12-09	2027-12-08
Barns och ungdomars hälsa	Sydöstra	Kerstin	Birgersson	2021-02-01	2027-02-01
Levnadsvanor		Vakant			Vakant
Levnadsvanor	Norra	Ann-Margrethe	Iseklint	2021-10-21	2027-10-21
Nationella primärvårdsrådet	Västra	Åsa	Fredriksson	2022-02-02	2028-02-02
Nationella primärvårdsrådet	Södra	Ulf	Gustafsson	2019-08-29	2027-01-01
Nationella primärvårdsrådet	Mellansverige	Helena	Blomberg	2019-08-29	2026-01-01
Nationella primärvårdsrådet	Stockholm-Gotland	Åsa	Hellström	2019-08-29	2026-01-01
Nationella primärvårdsrådet	Norra	Solweig	Hedman	2019-08-29	2026-01-01
Nationella primärvårdsrådet	Sydöstra	Helen	Karlsson	2023-04-19	Slutar
Psykisk hälsa	Sydöstra	Ola	Götesson	2020-01-01	2027-01-01
Psykisk hälsa	Norra	Jan	Persson	2020-01-01	2026-01-01
Psykisk hälsa	Södra	Emelie	Sunden	2020-01-01	2026-01-01
Psykisk hälsa	Mellansverige	Susanne	Söderberg	2020-01-01	Slutar
Psykisk hälsa	Västra	Johanna	Carlsson	2024-06-12	2030-06-12
Psykisk hälsa	Stockholm/Gotland	Lisa	Minell	2023-09-07	2029-09-07
Rehabilitering, habilitering och försäkringsmedicin	Sydöstra	Cecilia	Rydberg	2023-06-07	2029-06-07
Rehabilitering, habilitering och försäkringsmedicin	Sydöstra	Anneli	Forsgren	2021-04-30	2027-04-30
Äldres hälsa och palliativ vård	Mellansverige	Pernilla	Elings-Pers	2023-06-07	Nya ska utses
Äldres hälsa och palliativ vård	Mellansverige	Annika	Roman	2020-01-01	Nya ska utses
Äldres hälsa och palliativ vård					
Äldres hälsa och palliativ vård					
Äldres hälsa och palliativ vård					
Äldres hälsa och palliativ vård					

**Nationellt system
för kunskapsstyrning
Hälso- och sjukvård**

SVERIGES REGIONER I SAMVERKAN

Från läges- och behovsanalyser till lärprocess – en flerstegsraket!

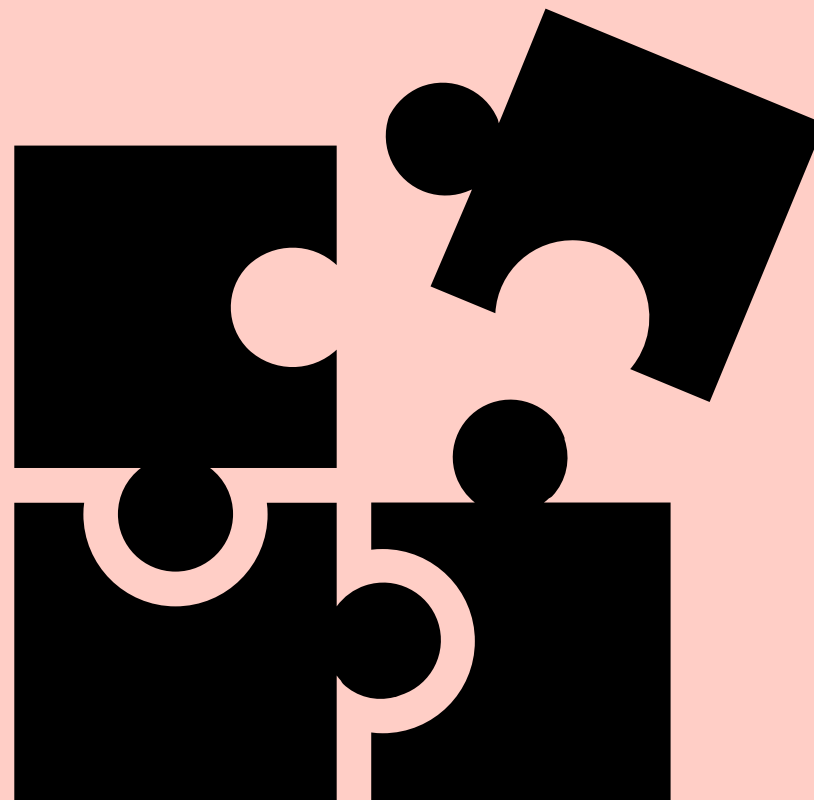


Upplägg

- Inventering av behov av stöd fortsatta dialoger
- Remiss lärprocess - era synpunkter och frågor
- Arbetsgrupp

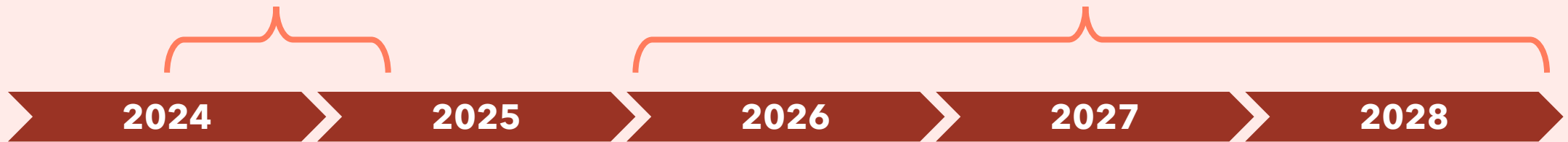
En av pusselbitarna

Fler olika stöd till kommunerna är både
önskvärda och möjliga



Läges- och behovsanalyser

Lärprocess Framtidens socialtjänst



Analys

- Analysrapport Skatta läget
- Fortsatta dialoger i länen

Förbereda/bygga kapacitet inför lärprocess

- Erbjudande till kommuner
- Program/stöd till RSS inför
- Utveckling av stödmaterial

Behov av stöd fortsatta (läns)dialoger

- Menti
- Förfrågningar till SKR - stöd
- Uppföljande möte för att utvärdera länsdialogera (vi bjuder in kontaktpersonerna), 1 april kl.13-14.30



[Det här fotot](#) av Okänd författare licensieras enligt [CC BY-NC-ND](#)

Processen under hösten

- | | |
|--------------------------|--------|
| • Lansering stödpaket | 1 okt |
| • NSK-S/RSS | 9 okt |
| • Socialchefsnätverket | 18 okt |
| • RSS chefsnätverket | 13 nov |
| • NSK-S | 27 nov |
| • Socialchefsnätverket | 5 dec |
| • RSS AU | 17 dec |
| • Extra RSS chefsnätverk | 7 jan |



Stöd på olika sätt...



Kommunerna vill ha både och...

Medskick

Styrkor

- Ett koncept medför möjlighet till **gemensamt och delat lärande**. Vi behöver arbeta gemensamt.
- Bra med **strukturerat stöd** i omställningen, tror det ger bättre effekt.
- Bra om det ser **lika ut i hela Sverige**. Ger kraft om **vi gör det tillsammans**.
- Bygg vidare på **Skatta läget-andan**.
- Viktigt att länsdialogerna ägt rum och analysen av Skatta läget genomförs, **insikter och slutsatser behövs** för att kunna planera innehållet i processen.
- Bra att både **styra och stödja**, blir en draghjälp. Styr mer än Nära vård gjort.

Risker

- Går det att **välja vagn, station eller när en hoppar på**? Risk att tåget/loket styr för mycket? Följsamhet till konceptet?
- Hur mycket **tid tar det i anspråk**? Hur ska kommunerna "orka" med.
- Bra om **RSS-strukturen stärks i hela landet**.
- Behöver inkludera **samtal med jämförbara kommuner inte bara inom RSS-strukturen** – hur kan det se ut?
- Stöd i att **inkludera hela kommunen** (både KSO och kommundirektör)
- **Integrera med Nära vård och lära sig av Nära vård**. Utgå ifrån individernas behov av stöd istället för omställningar?
- Använda lärprocessen för att **utveckla olika modeller** som sedan kan spridas till fler. Hur koppla till andra projekt?
- Inkludera både **implementering och avimplementering**.
- Få ut det i **verksamheterna**.... Inkludera de olika verksamheternas perspektiv.

**Konceptet = är ett förslag
på form/ram för samarbete**

**Innehållet = tas fram
tillsammans under 2025**

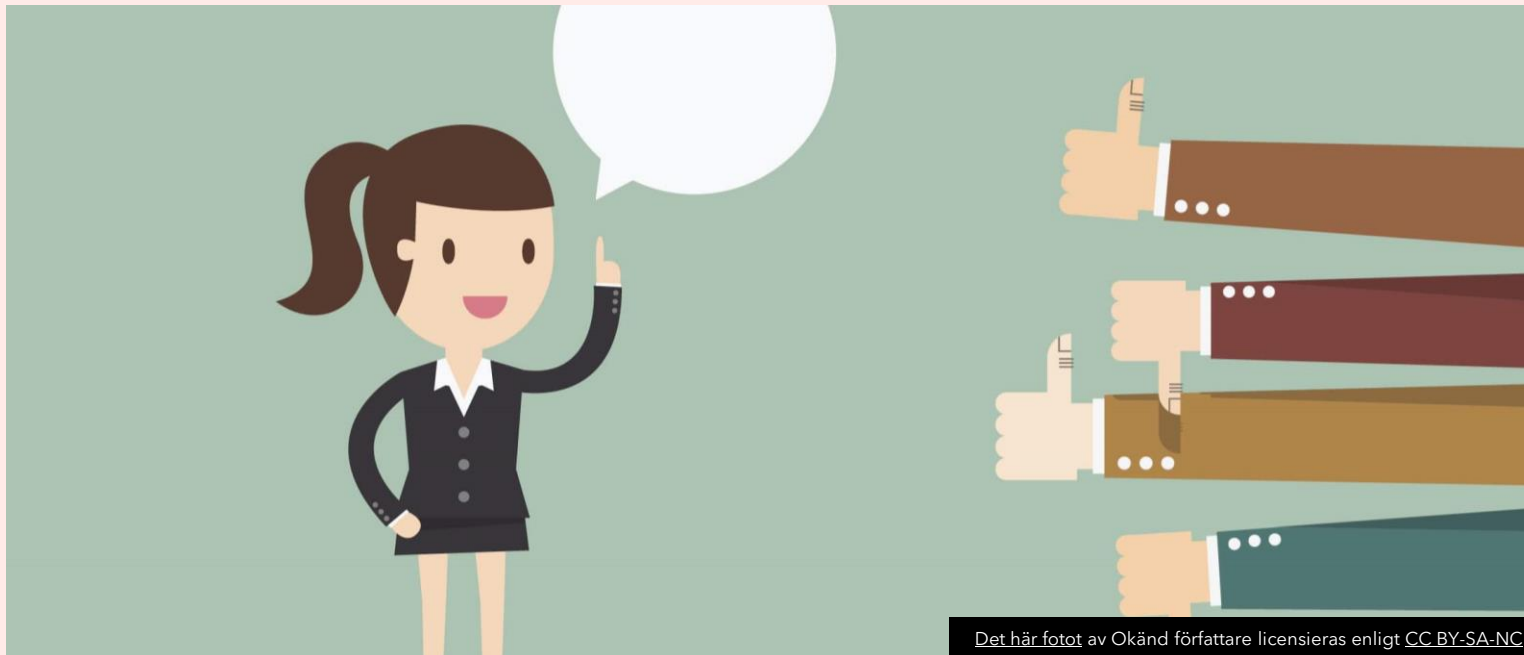
**Organiseringen = kommer
när vi vet hur intresset ser
ut**





Fönstret är öppet nu i och med rörelsen vi ser runt om i landet, ÖK 2025 och medel till RSS.

Vi nyfikna på era synpunkter på förslaget!



Förslag: Lärprocess Framtidens socialtjänst

Erbjudande till kommuner i nästa steg

Syfte

Syftet med lärprocessen är att stödja kommunerna att utveckla en mer förebyggande, lätt tillgänglig, jämlik och jämställd och kunskapsbaserad socialtjänst i linje med nya socialtjänstlagen.

Det görs genom en strukturerad process där kommuner löpande lär av varandra.



”

Ett **nationellt** koncept
som genomförs **regionalt** för att stödja
utvecklingen **lokalt**.



RSS:

En central aktör för att stödja
socialtjänstens utveckling över
hela landet.



Förslag ansvarsfördelning

SKR åtagande:

- utveckla, sprida och bjuda in till det nationella konceptet
- utveckla stödmaterial till RSS
- löpande hålla kontakt med RSS
- ge möjlighet till lärande och erfarenhetsutbyte mellan RSS:er
- ta fram vägledning för omställning till kommunerna
- inkludera myndigheter rörande behov av kunskap och stöd framåt
- löpande utveckla fler stödmaterial och extra fördjupningar
- samla in och sprida lärande exempel

RSS åtagande:

- genomföra lärprocessen enligt det nationella konceptet, men med möjlighet till viss regional anpassning
- utse regionala projektledare som ska driva ingår i SKR:s nätverk
- samarbeta med övriga RSS
- arrangera processen regionalt
- ansvara för att förmedla relevant information till kommunerna från SKR
- ha kontakterna med samtliga deltagare i kommunerna
- ge stöd till nyckelpersoner i kommunerna
- löpande återkoppla det som sker i lärprocessen
- följa upp det regionala genomförandet
- bidra till ständig utveckling

Kom gärna med input!

Vad får RSS?

Genom att delta i lärprocessen får RSS:

- stöd att genomföra lärprocessen
- förberedelseprogram för omställning inför uppstart
- möjlighet att samverka med andra RSS:er
- en unik möjlighet att bidra till en utvecklingsrörelse över hela landet.

Vad får kommunerna?

Genom att delta i lärprocessen får kommunerna:

- vägledning att jobba med förflyttningar på hemmaplan, i linje med nya lagen
- löpande lära och dela erfarenheter med andra kommuner i sitt län och med andra jämförbara kommuner
- stöd från nationell och regional nivå

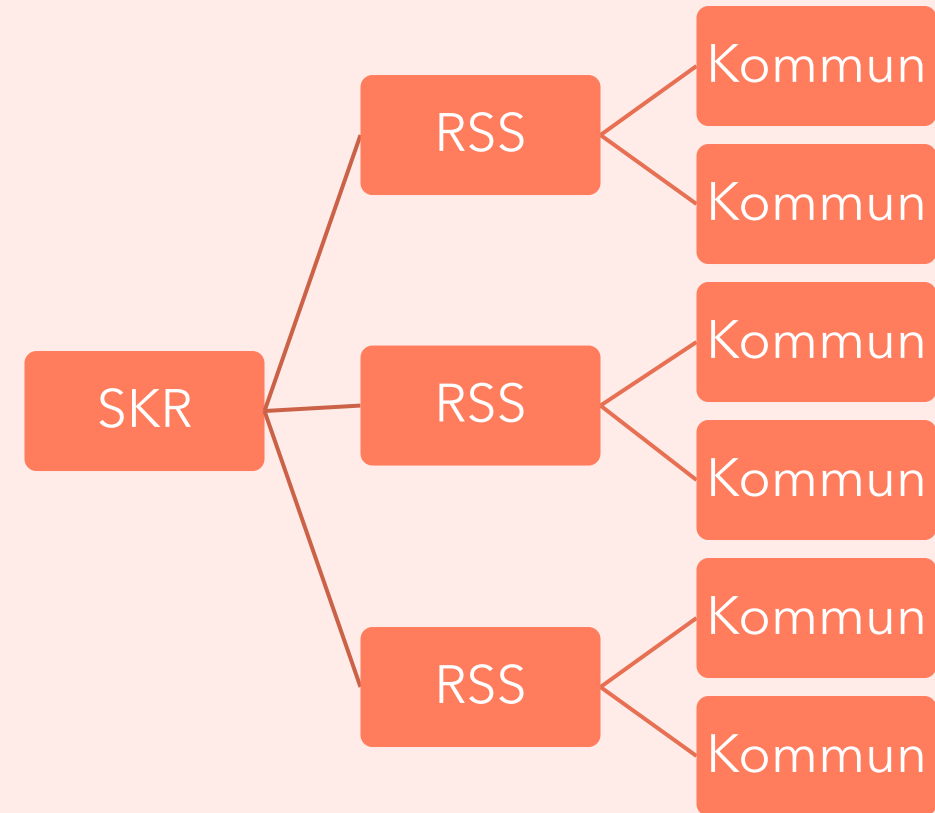
Erbjudande till kommunerna i ett nästa steg



Preliminär tidplan

Förberedelser 2025

- Feb/mars: Erbjudandet skickas ut till kommuner
- 30 april: Sista dag att meddela sin intresseanmälan och kontaktperson
- 19 juni: Sista dag att meddela beslut om deltagande och vilka som deltar från er kommun
- Juni - september: Lärgrupper inom och mellan RSS tas fram tillsammans med RSS
- April - december: Lärprocessen utvecklas



”2026-2028 erbjuder SKR och RSS kommunerna att gå med i en lärprocess.”

SKR utvecklar konceptet och RSS genomför

Vi vill utveckla det här tillsammans och nästa steg är innehållet.



Vad händer nu?

17 jan	29 jan	5 feb	13-14 feb	Tidig vår	Sista april	Innan midsommar	26 sep
Remiss till RSS Synpunkter från RSS och vi kommer tillsätta arbetsgrupp	RSS-möte <u>Inför mötet:</u> Underlag <u>Under mötet:</u> Diskutera synpunkter och nästa steg <u>Efter mötet:</u> Presentationsmaterial till RSS – första sondering och dialog lokalt	Möte NSK-S Presentera konceptet/erbjudandet för synpunkter	Socialchefs-nätverket	Erbjudande till kommuner sprids. Utskick RSS: Presentationsmaterial till RSS för dialog och förankring i nätverk regionalt	Intresseanmälan	Beslut meddelas SKR	Uppstart för RSS Uppstart av RSS program och planering av kommande läroprocess

Remiss

Underlag:

- Erbjudande kommuner
- Förslag ansvarsfördelning
- Presentation (film)

Gruppdiskussion

Frågor:

- Vad tycker ni om förslaget om lärprocessen?
- Vilka är era synpunkter?
- Vill ni göra det här tillsammans med oss?
- Vilka kan säga redan nu att ni kan haka på (även om vi inte vet om era kommuner vill)?

Plan A, B och C...

A) SKR och (alla) RSS erbjuder (alla sina kommuner) möjligheten att gå med i lärprocessen - en nationell omgång

B) SKR och (några RSS) erbjuder (alla/några av sina kommuner) möjligheten att gå med i lärprocessen - flera omgångar

C) SKR går ut med erbjudande till RSS och kommunerna (komma överens tillsammans om deltagande) - en nationell/flera omgångar

**Svår
beslutsprocess...
Vad blir bäst?**

**Hur mycket
resurser behövs –
beror på intresse
från
kommunerna?**

Arbetsgrupp

- Ni kan nominera personer fram till och med fredag 31 jan.
- Uppstart senarelagd.
- Dialog kring utforskande av innehåll
- Framtagande Instruktion regionalt genomförande
- Planering av Program för RSS

Fler tankar och idéer?

Tack för idag!

Vi fortsätter framåt tillsammans 😊

OBS! Se separat material för sondering med era socialchefer.



Sammanfattning och avslut