

RSS Dalarna (Avdelningen för Hälsa och välfärd)
Ledningsstöd och strategi
Hälsö- och sjukvårdsförvaltningen

Länschefsnätverket
(LCHNV)

Dagordning Länschefsnätverket i Dalarna

Datum: 251121

Tid: 08.00-10.00

Plats: Digitalt via Teams

Närvarande: (överstruken = frånvarande)

Kommun		Region Dalarna	
Anna-Karin Stillfors	Avesta	Åsa Dederöing	Hälsö- och sjukvårdsdirektör
Johanna Munters-Olsson, Tommy Berglund	Borlänge	Beat Axå	Divisionschef Psykiatri & Hab
Maria Jonsson, Arne Holmström, Ulrika Forsell	Falun	Helén Kastemyr	Divisionschef Primärvård
Ulrika Gärdback	Gagnef	Caroline Herlin	Divisionschef Medicin
Anna Frick, Emelie Forslund	Hedemora	Magnus Thureson	Vårdvalschef
Jasmin Löf	Leksand	Linus Nielsen	Tf bitr Förvaltningschef DHC
Carina Gullemo, Jonas Fors	Ludvika	Anna Rinstad	Förvaltningschef DHC
Maria Ståhl	Malung-Sälen	Annika Olofsson	Verks.chef Omställning HoS
Anna Ståhlkloo	Mora	RSS Dalarna / Hälsa och välfärd	
Jesper Karlsson	Orsa	Sofie Kalrot	Tf. Chef RSS Dalarna
Malin Lindén-Ohlsson	Rättvik	Lisa Karlsson	Samordnare
Anna Davidsson, Maria Rensten	Smedjebacken	Gina Eriksson	Utvecklingsledare RSS
Inga-Lill Frank	Säter	Anna Sicking Rehnberg	Utvecklingsledare RSS
Frida Hellberg Anna-Karin Olsson	Vansbro	Johanna Granroth	Utvecklingsledare RSS
Eva-Lena Zachrisson	Älvdalen		

1. Mötets öppnande

Länschefsnätverket beslutade
att öppna mötet.

2. Godkännande av dagordning

Länschefsnätverket beslutade
att godkänna dagordningen.

3. Föregående minnesanteckningar 250926

Länschefsnätverket beslutade
att lägga minnesanteckningarna till handlingarna.

4. Återrapportering från styrgruppen

Här delas beslut och information från styrgruppen.

a) **Beslut: Samarbetsavtal mellan kommunerna och Region Dalarna inom vårdhygien**

Föredragande: Ulrika Gärdsback, ordförande, Länschefsnätverket

Vid mötet återkopplades ärendet kring samverkansavtalet för vårdhygien. Socialchefsnätverket hade vid sammanträdet 251017 efterfrågat justeringar kopplade till kommunernas övergripande ansvar och beslutat att föra frågan vidare till Länschefsnätverket för dialog.

De önskade ändringarna hade nu arbetats in i avtalet. Den reviderade versionen presenterades för styrgruppen, som uttryckte stöd för den. Det noterades också att frågan om varför just vårdhygien regleras i ett separat avtal hade lyfts i Socialchefsnätverket, men att styrgruppen inte avsåg att gå vidare med den diskussionen.

Länschefsnätverket beslutade att anta avtalet.

Länschefsnätverket beslutade
att anta det reviderade samverkansavtalet mellan kommunerna och Region Dalarna för vårdhygien

b) Information: Vidare beredning av samarbetsavtalet för 1a veckans hjälpmedel

Föredragande: Ulrika Gärdsback, ordförande, Länschefsnätverket

Styrgruppen för Länschefsnätverket beslutade under sammanträdet 251114 att samverkansavtalet för första veckans hjälpmedel ska beredas vidare i LPO rehab-, habilitering och försäkringsmedicin innan ärendet åter tas upp i Socialchefsnätverket och Länschefsnätverket.

Vid mötet beskrevs att frågan är nära kopplad till det större arbetet med hemsjukvårdsavtalet och bedöms vara en komplex och angelägen del av helheten. Det framkom också att det finns ett tydligt behov av fortsatt dialog kring ansvar, hantering, ekonomi och praktiska flöden framåt.

Styrgruppen lyfte att både regionen och kommunerna har begränsade resurser vad gäller arbetsterapeuter, vilket innebär en risk för att patienter kommer hem med felaktiga eller otillräckliga hjälpmedel. Regionen avser att stå kvar för kostnaden för hjälpmedlen, men behöver kommunernas stöd i det operativa genomförandet. Detta behöver tydliggöras i avtal och i gemensam planering.

Det konstaterades att en samlad dialog mellan regionen, kommunerna och berörda verksamheter är nödvändig för att ta fram ett mer samordnat och patientsäkert arbetssätt. Ärendet ska därför beredas vidare i LPO rehab-, habilitering och försäkringsmedicin och återrapporteras till styrgruppen för fortsatt hantering.

Länschefsnätverket beslutade

att arbetet kring första veckans hjälpmedel ska beredas vidare i LPO rehab-, habilitering och försäkringsmedicin
att återrapportering sker till styrgruppen för LCHNV för fortsatt hantering

c) Beslut: Ordförande för Länschefsnätverket 2026

Föredragande: Ulrika Gärdsback, ordförande, Länschefsnätverket

Regionen och kommunerna växlar ordförandeposten i Länschefsnätverket vartannat år. För 2026 ska Region Dalarna ha ordförandeposten och kommunerna posten som vice ordförande.

Styrgruppen för Länschefsnätverket föreslår Beat Axå till posten som ordförande för Länschefsnätverket under 2026.

Länschefsnätverket ställer sig bakom och godkänner förslaget.

Länschefsnätverket beslutade

att utse Beat Axå till ordförande för Länschefsnätverket under 2026

5. Rapport från regional nivå

a) **Information:** Tillsätta styrgrupp för arbetet kring en långsiktig överenskommelse för hälso- och sjukvård i hemmet

Föredragande: Ulrika Gärdback, ordförande, Länschefsnätverket

Styrgruppen lyfte behovet av att ta fram en tidsuppskattning som tydliggör arbetsinsatsen i framtagandet av en långsiktig överenskommelse för hälso- och sjukvård i hemmet. Arbetsgruppen bör initialt bestå av en representant från kommun respektive region, kompletterad med referensgrupper med relevant expertis. Det betonades att gruppen behöver vara bred i både kompetens och perspektiv, och att kompetens inom hjälpmedelsområdet – exempelvis MAR – är särskilt viktig. Arbetet bedöms vara komplext och långsiktigt.

Det lyftes även förslag om att två representanter från kommun respektive region kan vara värdefullt för att både bredda perspektiven och skapa kontinuitet om någon deltagare skulle behöva avsäga sig uppdraget under processens gång.

Styrgruppen kommer att ta fram en uppdragsformulering med tydlig inriktning och uppskattad tidsåtgång. Det fördes också resonemang om att arbetsgruppen kan behöva organisera sig i projektstrukturer som fokuserar på olika sakområden i avtalet.

Länschefsnätverket beslutade att ett nomineringsförfarande ska skickas ut.

Länschefsnätverket beslutade

att styrgruppen för Länschefsnätverket uppdras att ta fram en uppdragsformulering med tydlig riktning och uppskattad tidsåtgång

att ett nomineringsförfarande ska genomföras för att tillsätta representanter till styrgruppen för arbetet kring en långsiktig överenskommelse för hälso- och sjukvård i hemmet

b) Information: Aktuellt läge för det kortsiktiga hemsjukvårdsavtalet

Föredragande: Ulrika Gäldsback, ordförande, Länschefsnätverket

Arbetet med avtalen fortsätter i kommunerna. Vid mötet informerade Älvdalen om att deras politiska beslut har skjutits upp, då det kvarstår frågor som politiken önskar få besvarade innan ställningstagande kan göras. Beslut förväntas tas under vecka 48. Återkoppling till Länschefsnätverket sker så snart beslut är fattat.

Länschefsnätverket beslutade

att lägga informationen till handlingarna

c) Information: Aktuellt läge MiniMaria

Föredragande: Ulrika Gäldsback, ordförande, Länschefsnätverket

Vid mötet gavs en kort uppdatering om det fortsatta arbetet. För den södra noden har nya avtal skickats ut till berörda kommuner för beslut. Arbetet bedöms fortskrida enligt plan och inga hinder eller särskilda avvikelser rapporterades.

Förslag till beslut

Länschefsnätverket beslutar

att lägga informationen till handlingarna

d) Information: Aktuellt läge – Handlingsplanen för God och Nära vård God

Föredragande: Ulrika Gäldsback, ordförande, Länschefsnätverket

Styrgruppen uppmärksammade att de tidigare varit otydliga i sina önskemål kring utformningen av den regionala handlingsplanen. Det förslag som tagits fram upplevs i nuläget alltför beskrivande. Styrgruppen efterfrågar istället en handlingsplan med tydligare fokus på brukarnas perspektiv, uppföljningsbara mål och ett begränsat antal nyckeltal som kan följas över tid för att identifiera brister och utvecklingsbehov.

Det behöver förtydligas i uppdraget till ansvariga att handlingsplanen ska vara mer operativ och fungera som ett konkret stöd i det lokala systemledningsarbetet. Arbetet kommer därför att behöva justeras och handlingsplanen kommer därmed att bli något försenad.

Styrgruppen lyfte även behovet av att säkerställa att handlingsplanen blir användbar lokalt. Representanter för Länschefsnätverket uppmanades att återkomma med inspel kring vilka delar som är viktigast för kommunerna i det fortsatta arbetet. Synpunkter lämnas till RSS Dalarna via Lisa eller Sofie.

Länschefsnätverket beslutade

att lägga informationen till handlingarna

e) Dialog: Vård och omsorgscollage (VOC)

Föredragande: Ulrika Gäldsback, ordförande, Länschefsnätverket

Avtalet för vård- och omsorgscollage löper ut 2026 och licensen behöver därefter förnyas. Kommunerna har fört dialog i Socialchefsnätverket kring fortsatt medverkan och tog med sig frågan för avstämning i respektive organisation inför detta möte.

Vid mötet lyftes en bred samsyn om att samarbetet med Region Dalarna är viktigt och behöver värnas, särskilt kopplat till APL-platser och kompetensförsörjning. Samtidigt uttrycktes att den administrativa belastningen kring VOC har ökat, vilket lett till att flera kommuner upplever att mervärdet av samverkansformen VOC minskat. Flera kommuner gav signaler om att de lutar åt att lämna samarbetet när avtalet löper ut, men att dialogen med politiken ännu pågår och att det inte finns några definitiva beslut.

Det lyftes att frågor behöver belysas innan beslut kan tas, bland annat kring vad VOC tillför idag, hur administrativt stöd kan utvecklas och hur samarbetet med Region Dalarna kan säkras i ett alternativt upplägg.

Styrgruppen framhöll att en risk- och konsekvensanalys (RKA) bör tas fram innan kommunerna fattar formella beslut. Analysen ska belysa konsekvenser för kompetensförsörjning, praktikplatser, samverkan och relationer mellan parter. Det beslutades att en mindre arbetsgrupp formeras för att ta fram förslag på RKA-process och organisation. Johanna Munters är regional representant och leder arbetet

med vård- och omsorgscollege. Hon tar på sig att koordinera nästa steg och samverkar med Tommy Berglund i framtagandet av förslag. Gruppen ska inkludera både kommunala och regionala perspektiv samt utbildningskompetens. Förslag på gruppens sammansättning skickas till LCHNV via e-post.

Arbetsgruppens förslag ska återrapporteras till LCHNV för fortsatt hantering.

Förslag till beslut

Länschefsnätverket beslutade

att en risk- och konsekvensanalys (RKA) ska genomföras inför beslut om fortsatt medverkan i vård och omsorgscollege

att uppdra Johanna Munters, tillsammans med Tommy Berglund, att koordinera arbetet kring framtagandet av gruppering samt RKA

6. Aktuellt på RSS

a) Beslut: Kalendarium för LCHNV möten under 2026

Föredragande: Ulrika Gäldsback, ordförande, Länschefsnätverket

Styrgruppen har tagit fram och skickat ut ett förslag på kalendarium för 2026. I framtagandet har man särskilt beaktat behovet av att skapa goda förutsättningar för dialog, gemensamt lärande och samverkan mellan parterna. Styrgruppen föreslår därför att samtliga möten under 2026 ska genomföras fysiskt, med möjlighet att delta digitalt vid behov. Den fysiska närvaron ska fortsatt vara prioriterad.

Under mötet lyftes synpunkter på de planerade mötesdagarna. Flera kommuner uttryckte att varierande veckodagar kan skapa svårigheter på grund av kommunala ledningsmöten och nämndsammanträden. Det underströks även att kontinuitet i representationen är viktig och att ersättare endast bör användas i undantagsfall, eftersom flera frågor kräver kännedom om gemensamt arbete och tidigare dialoger.

Efter dialogen ställde sig nätverket bakom nedanstående kalenderförslag, med förståelse för att viss flexibilitet kan behövas under året vad gäller ersättare och digital närvaro.

DATUM OCH TID	PLATS	INFO
Torsdag 29 januari kl. 09.30-12.00	Myntgatan 2 Falun, Lokal: Stängslet	SCHNV 1h innan
Fredag 20 mars kl. 09.00-12.00	Fysiskt, Plats ej bestämd	
Fredag 22 maj kl. 09.30-12.00	Myntgatan 2 Falun, Lokal: Stängslet	SCHNV 1h innan
Tisdag 8 september 09.30-12.00	Myntgatan 2 Falun, Lokal: Stängslet	SCHNV 1h innan
12 november heldag	Fysiskt, Plats ej bestämd	

Länschefsnätverket beslutade

att fastställa Styrgruppens förslag till kalendarium för Länschefsnätverket 2026

b) Beslut: Ersättare för Emelie Forslund i LPU (Lokal praktikutveckling)

Föredragande: Ulrika Gärdback, ordförande, Länschefsnätverket

Då Emelie Forslund har tillträtt som tillförordnad förvaltningschef i Hedemora kommun behövs en ny representant i LPU (Lokal praktikutveckling).

Arbetsgruppen efterfrågar en ny regional systemledningsrepresentant för regionens del. Denna roll fanns inte tidigare i grupperingen men bedöms vara viktig för att stärka arbetet framåt. Gruppen består i nuläget av två lokala representanter och en regional, och önskemålet är att utse en ytterligare representant så snart som möjligt.

Region Dalarna tar hem frågan och återkommer med förslag på representant.

Länschefsnätverket beslutade

att Region Dalarna tar hem frågan om ny regional systemledningsrepresentant till LPU och återkommer med förslag

7. Nya ärenden

**a) Information/Dialog: Innovationsprojekt vård i hemmet ”tidig hemgång”
(Bilaga 3 B)**

Föredragande: Erik Degerman, verksamhetschef, Infektionskliniken Falu Lasarett

Infektionskliniken presenterade vid sammanträdet ett innovationsprojekt som under 2024 prövade nya arbetssätt för vård i hemmet för patienter med infektionssjukdomar. Projektet genomfördes i liten skala och byggde på samverkan mellan slutenvården och primärvården, inklusive kommunal hälso- och sjukvård. Syftet var att pröva möjligheter till tidigare utskrivning och fortsatt vård i hemmet, samt att undersöka vilka insatser som kan flyttas från slutenvård till hemmet utan att äventyra patientsäkerheten.

Föredragande beskrev projektets upplägg, de erfarenheter som gjorts samt de utmaningar och möjligheter som identifierats. Studier visar att patienter generellt är nöjdare med vård i hemmet och att ingen ökad dödlighet kunnat ses, men resultaten är fortfarande spretiga och området kräver fortsatt utforskning.

Utmaningar lyftes, bland annat att viss avancerad utrustning är för komplex för att skickas med patienter hem vid dessa tillstånd samt att hjälpmedel behöver kunna tillhandahållas mycket snabbt, inom en till två dagar. Det noterades även att kommunernas olika förutsättningar påverkar möjligheterna.

Föredragande beskrev att liknande arbeten pågår i andra regioner, exempelvis i Jönköping där dialog förs på styrnivå.

Vid mötet betonades också vikten av att våga pröva nya arbetssätt, särskilt i kommuner med stora geografiska avstånd och ansträngd hemsjukvård.

Fortsatt dialog om hur arbetet kan tas vidare kommer att föras i styrgruppen.

Länschefsnätverket beslutade

att lägga informationen till handlingarna

att fortsatt dialog om hur arbetet kan tas vidare kommer att föras i styrgruppen.

8. Övriga frågor

- a) **Information/Beslut:** Länsövergripande rutiner för samverkan vid utskrivning från slutenvård

Föredragande: Ulrika Gäldsback, ordförande, Länschefsnätverket

Inför kommande storhelger och röda dagar presenterades ett förslag på en länsgemensam rutin för samverkan vid utskrivning från slutenvård. Nätverket fick även en påminnelse om den rutin som ändrades i samband med införandet av Cosmic.

Under dialogen framhöll flera kommuner att förslaget kan fungera i sak, men att antalet röda dagar under jul- och nyårshelgen gör bemanningsfrågan särskilt utmanande. Det lyftes att tidigare års erfarenheter visar att mycket få utskrivningar sker under denna period, trots att kommunerna bemannat upp.

Flera representanter uttryckte att årets situation inte skiljer sig nämnvärt från föregående år, då nuvarande rutin fungerade väl utan större avvikelser. Samtidigt betonades att medarbetare behöver få tidig information om eventuell extra bemanning – särskilt eftersom historiken visar att utskrivningar knappt förekommit.

Förslag framfördes om att om extra bemanning övervägs bör den förläggas mer samlat under helgen, inte uppdelat på två separata perioder som i förslaget.

Det lyftes även att samverkan med sjukhuskommunerna kan vara en rimlig väg framåt, då det främst är dessa som hanterar eventuella utskrivningar under storhelgerna. Samtidigt konstaterades att sjukhuskommunerna inte kan fatta beslut för övriga kommuner, då rutinen innebär krav på bemanning av biståndshandläggare i samtliga kommuner – trots att behovet tidigare år varit mycket lågt.

Beat bedömde att frågan inte är tillräckligt beredd för beslut. Hon tar hem ärendet till Region Dalarna för vidare dialog och återkommer med förslag på fortsatt hantering.

Förslag till beslut

Länschefsnätverket beslutar

att anta rutinen för länsövergripande rutin för samverkan vid utskrivning vid storhelger och röda dagar
att lägga informationen till handlingarna

b) Dialog: Samsjuklighet – lägesbild och behov av fortsatt strategisk beredning

Beat lyfte frågan om den kommande lagstiftningen kring samsjuklighet, som förväntas träda i kraft nästa år. Hon uttryckte en oro över att förberedelserna ännu inte är tillräckliga och efterfrågade en tydligare grund för hur de länsgemensamma medel

som kommer ska kunna användas strategiskt. Hon betonade behovet av ett övergripande grepp för att säkerställa att länet står väl rustat inför reformen.

Det framkom att enhetschefer inom individ- och familjeomsorgen redan nu upplever osäkerhet och efterfrågar en plan för att inte hamna efter när lagstiftningen träder i kraft.

Det underströks att arbetet med samsjuklighet behöver kopplas till både omställningen och God och nära vård. Behovet av ett mer strategiskt och sammanhållet arbete lyftes, särskilt för att skapa en samlad bild av individernas behov och förutsättningar.

Punkten kommer att tas vidare till planeringsgruppen för LCHNV för fortsatt beredning.

Länschefsnätverket beslutade

att lägga informationen till handlingarna