

**RSS Dalarna (Avdelningen för Hälsa och välfärd)**  
**Ledningsstöd och strategi**  
**Hälsö- och sjukvårdsförvaltningen**

**Länschefsnätverket**  
**(LCHNV)**

## Minnesanteckningar Länschefsnätverket i Dalarna

**Datum: 260129**

**Tid: 09.30-12.00**

**Plats: Stängslet, Myntgatan 2, Falun**

**Närvarande:** (överstruken = frånvarande)

| Kommun                                                                 |              | Region Dalarna                         |                                 |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------|---------------------------------|
| Anna-Karin Stillfors                                                   | Avesta       | Åsa Dederling                          | Hälsö- och sjukvårdsdirektör    |
| Johanna Munters-Olsson,<br><del>Tommy Berglund</del>                   | Borlänge     | Beat Axå                               | Divisionschef Psykiatri & Hab   |
| Maria Jonsson, <del>Arne</del><br><del>Holmström, Ulrika Forsell</del> | Falun        | Helén Kastemyr                         | Divisionschef Primärvård        |
| Ulrika Gärdback                                                        | Gagnef       | <del>Caroline Horlin</del>             | Divisionschef Medicin           |
| Emelie Forslund                                                        | Hedemora     | Lotta Jansson                          | Divisionschef Medicinsk service |
| Jasmin Löf                                                             | Leksand      | <del>Magnus Thureson</del>             | Vårdvalschef                    |
| Carina Gullemo, <del>Jonas Fors</del>                                  | Ludvika      | Linus Nielsen                          | Tf bitr Förvaltningschef DHC    |
| <del>Maria Ståhl</del>                                                 | Malung-Sälen | <del>Anna Rinstad</del>                | Förvaltningschef DHC            |
| <del>Anna Ståhl</del>                                                  | Mora         | Annika Olofsson                        | Verks.chef Omställning HoS      |
| Jesper Karlsson                                                        | Orsa         | <b>RSS Dalarna / Hälsa och välfärd</b> |                                 |
| Malin Lindén-Ohlsson                                                   | Rättvik      | Sofie Kalrot                           | Tf. Chef RSS Dalarna            |
| Anna Davidsson, Maria Ronsten                                          | Smedjebacken | Lisa Karlsson                          | Utvecklingsledare RSS           |
| <del>Inga Lill Frank</del>                                             | Säter        |                                        |                                 |
| <del>Frida Holberg</del><br>Anna Karin Olsson, Camilla<br>Carlstein    | Vansbro      |                                        |                                 |
| Eva-Lena Zachrisson                                                    | Älvdalen     |                                        |                                 |

### 1. Mötets öppnande

Länschefsnätverket beslutade  
**att öppna mötet.**

### 2. Godkännande av dagordning

Länschefsnätverket beslutade  
**att godkänna dagordningen.**

### **3. Föregående minnesanteckningar 251121 (Bilaga 1)**

Länschefsnätverket beslutade  
**att lägga minnesanteckningarna till handlingarna.**

## **4. Skriftlig information**

### **a) Information: Rekryteringar på RSS Dalarna**

Johanna Granroth har från och med årsskiftet tillträtt som utvecklingsledare för psykisk hälsa vid RSS Dalarna. Anställningen är en projektanställning på två år och sträcker sig till och med december 2027.

Vid planeringsdagen den 11 december 2025 beslutade styrgruppen för LCHNV att en projektanställning om två år som utvecklingsledare för samsjuklighet skulle utlysas. Annons har varit ute och sista ansökningsdag var den 25 januari 2026.

Vidare har Pernilla Spåls anställts som ny chef för RSS Dalarna och tillträder tjänsten den 1 april 2026.

### **b) Information: Aktuellt läge för den nya överenskommelsen för hälso- och sjukvård i hemmet**

Styrgruppen för LCHNV beslutade vid planeringsdagen 251211 att uppdrag åt Lis Linnberg att, tillsammans med Emelie Forslund, ta fram en uppdragsformulering för arbetet med en långsiktig överenskommelse för hälso- och sjukvård i hemmet. Ambitionen från styrgruppen är att denna uppdragsformulering ska rapporteras till styrgruppen inför sammanträdet i mars 2026.

### **c) Information: Beslut om förlängning av tre regionala samverkansöverenskommelser (RÖK)**

Vid styrgruppens planeringsdag den 11 december 2025 beslutades att förlänga giltighetstiden för tre regionala samverkansöverenskommelser (RÖK) från den 30 juni 2026 till den 30 juni 2027. Förlängningen avsåg överenskommelserna inom områdena:

- Barn och ungas hälsa
- Psykisk funktionsnedsättning
- Missbruk och beroende

Bakgrunden till beslutet är att nya lagförslag, bland annat kopplade till samsjuklighet, bedöms kunna påverka innehållet i överenskommelserna.

Länschefsnätverket beslutade

**att lägga all skriftlig information till handlingarna**

## 5. Aktuellt på RSS

### a) **Beslut:** Rekvirering av länsgemensamma medel enligt överenskommelse psykisk hälsa och suicidprevention 2026 (Bilaga 2)

*Föredragande: Beat Axå, ordförande, Länschefsnätverket*

Enligt överenskommelsen tilldelas kommunerna och regionen länsgemensamma medel om 16 961 335 kr. Enligt överenskommelsen utbetalas medlen till den aktör som regionen och länets kommuner anger som mottagare. Styrgruppen föreslår att Region Dalarna får i uppdrag att rekquirera de länsgemensamma medlen.

Länschefsnätverket beslutade

**att Region Dalarna får i uppdrag att rekquirera de länsgemensamma medlen enligt överenskommelsen mellan staten och SKR avseende insatser inom området psykisk hälsa och suicidprevention 2026.**

### b) **Information/Beslut:** Prioriterade insatser av de länsgemensamma medlen inom tilläggsöverenskommelse psykisk hälsa och suicidprevention 2026 (Bilaga 6)

*Föredragande: Stefan Nielsen, samordnare, RSS Dalarna*

Styrgruppen har, utifrån genomförda insatser under 2025 samt inkomna förslag på nya och fortsatta insatser, tagit fram ett förslag till prioriterade insatser och fördelning av de länsgemensamma medlen för 2026 inom tilläggsöverenskommelsen om psykisk hälsa och suicidprevention.

Genomförda insatser under 2025 redovisas i bilagt dokument. Vid sammanträdet presenteras styrgruppens samlade förslag till insatser inom de prioriterade områdena för 2026 samt tillhörande fördelning av medlen. Närmare information om respektive insats framgår av den presentation (bilaga 6) som föredras vid mötet.

Länschefsnätverket ombeds därefter fatta beslut om styrgruppens redovisade förslag till fördelning av de länsgemensamma medlen för 2026.

Länschefsnätverket beslutade

**att anta prioriterade insatser samt fördelning av medlen.**

## 6. Rapport från nationell nivå

### a) Information/Dialog: Samsjuklighetsdelegationen – nuläge och gemensam dialog (Bilaga 2 A-B)

*Föredragande: Zophia Mellgren, expert och utredare, Regeringskansliet*

Vid sammanträdet medverkade Samsjuklighetsdelegationen genom Zophia Mellgren för en gemensam dialog om samsjuklighetsreformen och det fortsatta omställningsarbetet. Föredragande presenterade delegationens uppdrag, nuläge och kommande steg i reformens genomförande samt delade erfarenheter och inspel från andra läns förberedelsearbete. Till sammanträdet var Valfärdsrådet samt samtliga kommuners socialnämnder inbjudna.

Samsjuklighetsdelegationen inrättades i januari 2025 med uppdrag att stödja genomförandet av en reform för mer samordnade, behovsanpassade och personcentrerade insatser till personer med skadligt bruk och beroende i kombination med psykisk ohälsa eller närliggande tillstånd. Arbetet utgår från tidigare statliga utredningar *Från delar till helhet* och *God tvångsvård*, med förtydligande om att samtliga förslag inte nödvändigtvis genomförs i sin helhet.

Föredragande redogjorde för reformens övergripande målbild ur patient- och brukarperspektiv, med särskilt fokus på att personer inte ska utestängas från vård och stöd samt att insatser ska ges samordnat för både beroendeproblematik och psykisk ohälsa.

Vikten av ett respektfullt bemötande och förändrat språkbruk betonades, där begreppen skadligt bruk och beroende ska ersätta tidigare benämningar såsom missbruk.

Delegationens arbete omfattar tre huvudsakliga delar: analysarbete, förändrad lagstiftning i två steg samt kontinuerlig dialog med berörda aktörer. Aktuella nationella satsningar kopplade till psykisk hälsa, suicidprevention, omställningen till God och Nära vård samt nya socialtjänstlagen bedöms sammantaget stödja genomförandet av samsjuklighetsreformen.

I presentationen tydliggjordes att regionen framöver föreslås få ansvar för all behandling, inklusive psykosociala behandlingsinsatser, medan socialtjänstens ansvar tydliggörs till stödinsatser såsom boende, sysselsättning och socialt stöd. Detta innebär nya gränssnitt och ett ökat behov av strukturerad samverkan mellan huvudmännen.

Vidare lyftes reformens bärande delar, däribland tydligare ansvarsfördelning, stärkt samordning, personcentrerade arbetssätt, skadereducerande insatser, utvecklad vård- och stödsamordning samt systematisk uppföljning utifrån brukarnas behov. Föredragande betonade att kommuner och regioner redan nu kan påbörja omställningsarbetet genom att stärka samverkan, utveckla sammanhållen vård och omsorg, se över sociala stödinsatser samt arbeta mer aktivt med brukarinflytande och gemensamma arbetssätt.

Efter presentationen fördes en gemensam dialog kring bland annat ansvarsfördelning mellan socialtjänst och hälso- och sjukvård, behovet av gemensamma kommunikationsytor, erfarenheter från tidigare större reformer samt vilka stödstrukturer som behövs för att lyckas i omställningen. Det konstaterades att tydliga politiska signaler nu finns för att reformen kommer att genomföras och att förberedelsearbetet behöver intensifieras.

Avslutningsvis sammanfattades att Dalarna redan påbörjat förberedelser men att arbetet nu växlas upp i takt med tydligare nationella besked, bland annat genom förslag till regional organisering för ledning och styrning av samsjuklighetsarbetet.

Länschefsnätverket beslutade

**att lägga informationen till handlingarna**

**b) Information/Beslut: Uppdragsbeskrivning för regional processgrupp inom samsjuklighet (Bilaga 3 A-B)**

*Föredragande: Caroline Mörk, utvecklingsledare, RSS Dalarna  
Carina Wadås, utvecklingsledare, Region Dalarna*

Vid styrgruppens planeringsdag den 11 december 2025 presenterades ett förslag på strategisk organisering för ledning och styrning av omställningsarbetet kopplat till samsjuklighetsreformen. Styrgruppen ställde sig då positiva till inriktningen och gav Caroline Mörk och Carina Wadås i uppdrag att ta fram en uppdragsbeskrivning för en regional processgrupp inom samsjuklighet.

Vid sammanträdet presenterades uppdragsbeskrivningen samt en sammanfattning av nuläget i Dalarnas län. Föredragande redogjorde för att flera utvecklingsarbeten inom området samsjuklighet har bedrivits under flera år, både gemensamt mellan huvudmännen och inom respektive organisation, i linje med reformens intentioner. Samtidigt har det saknats en samlad, långsiktig och strategisk regional ledning och styrning för omställningsarbetet, vilket lett till fragmentering, parallella initiativ och otydlig prioritering.

Pågående arbeten i länet som lyftes i presentationen omfattar bland annat:

- Kommuner:
  - Bostad först för vuxna
  - MiniMaria för barn och unga
  - Delregionalt HVB för unga med samsjuklighet
- Region Dalarna:
  - MiniMaria
  - Slutenvårdsplatser inom barn- och ungdomspsykiatri (avdelning 68)
  - LAG samsjuklighet inom primärvården (riskbrukssjuksköterskor)

Föredragande betonade behovet av att gå från punktinsatser till ett mer strategiskt och långsiktigt omställningsarbete, där utveckling, prioritering, samordning och uppföljning sker gemensamt mellan kommuner och region. Den föreslagna regionala processgruppen ska utgöra en sådan strategisk struktur och kopplas tydligt till RSS befintliga samverkansstruktur, med Länschefsnätverkets styrgrupp som styrgrupp för uppdraget.

Syftet med den regionala processgruppen är att:

- leda och samordna omställningsarbetet kopplat till samsjuklighetsreformen på regional nivå
- säkerställa gemensam inriktning, tydlig ansvarsfördelning och effektiv resursanvändning
- identifiera och prioritera gemensamma utvecklingsbehov
- följa upp arbetet systematiskt och bidra till lärande över tid

I dialogen lyfte Jesper Karlsson frågan om primärvårdens förutsättningar att genomföra omställningen, särskilt kopplat till resurser. Föredragande bekräftade att finansiering av utvecklingsledarresurser inom primärvården är en viktig del av arbetet och att detta behöver följas och diskuteras vidare inom ramen för den regionala styrningen. Det konstaterades att processgruppen inte ensamt kan lösa resursfrågor, men att den kan skapa bättre förutsättningar för gemensam prioritering och långsiktig planering.

Det noterades även att fortsatt dialog kring uppdragets innehåll, mandat och gränssnitt mot andra strukturer kommer att behövas i takt med att arbetet etableras.

Länschefsnätverket beslutade

**att anta uppdragsbeskrivningen för regional processgrupp inom samsjuklighet.**

## 7. Aktuellt på RSS

### a) **Information:** Sammanställning av kartläggning av samverkansgrupperingar (Bilaga 4 A+B)

*Föredragande: Lisa Karlsson, utvecklingsledare, RSS Dalarna*

Vid sammanträdet den 14 mars 2025 gav Länschefsnätverket RSS Dalarna i uppdrag att genom ett enkätutskick kartlägga befintliga samverkansgrupperingar i länet. Kartläggningen har genomförts under våren 2025 och sammanställts av RSS Dalarna. Resultatet presenterades för Länschefsnätverkets styrgrupp den 12 januari 2026 och återrapporterades till nätverket vid detta sammanträde.

Sammanställningen visar att det finns ett stort antal samverkansgrupperingar i länet, varav majoriteten är lokala. Enkätsvaren indikerar att många grupper upplevs som

välfungerande av deltagarna, samtidigt som det framkommer återkommande brister i tydlighet avseende uppdrag, mandat och syfte.

I dialogen lyfte Beat Axå att styrgruppen särskilt noterat denna diskrepans – att grupper bedöms fungera väl trots att uppdraget ofta beskrivs som otydligt – och att detta väcker frågor om vad som faktiskt avses med "välfungerande". Styrgruppen bedömde att denna fråga behöver beredas vidare.

Åsa lyfte vikten av att tydliggöra vilka förväntningar som finns på chefer och deltagare från den egna organisationen samt hur information och beslut förs vidare i linjen. Behovet av en gemensam dialog inom Länschefsnätverket kring detta lyftes. Ulrika betonade att nätverkets medlemmar är bärare av många beslut och att detta ställer krav på tydliga strukturer för återkoppling och förankring.

Styrgruppen konstaterade sammantaget att kartläggningen utgör ett viktigt kunskapsunderlag, men att fortsatt dialog och beredning krävs innan eventuella förändringar i samverkansstrukturen kan aktualiseras.

Länschefsnätverket beslutade

**att lägga informationen till handlingarna**

**b) Beslut: God och Nära vård – årsplanering, systemledning och fortsatt arbete för 2026** (Bilaga 5 A-D)

*Föredragande: Annika Schmitt, utvecklingsledare, RSS Dalarna*

*Henrietta Forsman, utvecklingsledare, RSS Dalarna*

Vid sammanträdet presenterades förslag till årsplanering för 2026 för det regionala stödet för God och Nära vård i Dalarna, inklusive fokusområden, samverkansaktiviteter, plan för rapportering samt förslag till regional systemledning och uppdragsbeskrivning för slutförandet av den regionala handlingsplanen.

Det regionala stödet bedrivs gemensamt av RSS Dalarna och Omställning hälso- och sjukvård och riktar sig till Region Dalarna och länets 15 kommuner. Under 2025 har arbetet haft fokus på att ta nästa steg i genomförandet av den länsgemensamma strategin, bland annat genom utveckling av regional systemledning och framtagande av underlag till regional handlingsplan.



I dialogen betonades särskilt behovet av att vidareutveckla uppföljning som ett lärande arbetssätt, där analys, reflektion och dialog används för att stärka omställningsarbetet och skapa gemensam förståelse för systemets utveckling. Den regionala handlingsplanen beskrevs som ett strategiskt verktyg för att hålla ihop arbetet över tid och nivåer.

Vidare presenterades förslag om att styrgruppen för Länschefsnätverket ska utgöra nätverkets representation i den regionala systemledningen för God och Nära vård. Styrgruppen föreslogs ha ett beredande och drivande ansvar, medan formella beslut fortsatt fattas av Länschefsnätverket.

Länschefsnätverket beslutade

**att anta förslaget om årsplanering 2026 för fokusområde och samverkansaktiviteter.**

**att anta förslaget om att låta styrgruppen för Länschefsnätverket utgöra nätverkets representation i en regional systemledning för God och nära vård-arbetet i Dalarna.**

**att anta den föreslagna uppdragsbeskrivningen för slutförandet av Regional handlingsplan för God och nära vård-arbetet i Dalarna.**

## 8. Rapport från regional nivå

### a) **Information/Dialog: Aktuellt läge kring arbetet med SPAK (samverkan mellan specialistvård, primärvård, ambulans och kommuner)**

*Föredragande: Johanna Dalström, omställningsledare SPAK, Omställning HoS  
Fredrik Berntsson Semb, omställningsledare SPAK, Omställning HoS*

Vid sammanträdet redovisades nuläge och planering för arbetet inom SPAK under våren 2026, med fokus på att stärka samsyn och samverkan mellan Region Dalarna och länets kommuner kring vård och omsorg för den äldre sköra patienten.

Arbetet har under det gångna året haft särskilt fokus på att kartlägga flöden mellan kommunal omsorg och hälso- och sjukvård. I detta arbete har bland annat vårdplaner och kontaktvägar identifierats som centrala förbättringsområden för att skapa smidigare övergångar, tydligare ansvar och bättre stöd för patienten. Nya

kontaktvägar har utvecklats i syfte att möjliggöra snabbare och enklare samverkan mellan verksamheter, och behovet av fortsatt teknisk uppföljning lyftes.

Vidare redovisades vilka utmaningar som identifierats samt pågående och planerade utvecklingsinsatser för att stärka det operativa samarbetet. Målsättningen för 2026 är att i högre grad formulera konkreta lösningar som direkt förbättrar patientens och brukarens upplevelse av vård och omsorg.

I dialogen lyftes vikten av att redan beslutade rutiner i högre grad följs i praktiken, vilket pekades ut som ett utvecklingsområde med stor förbättringspotential. Det betonades även att grunden för arbetet lades för några år sedan och att Länschefsnätverket nu blir en viktig arena för att driva nästa steg i utvecklingen, särskilt vad gäller samordning mot kommunerna. Föredragande framhöll det starka engagemang som finns inom bland annat MAS/MAR och medicinskt ansvariga läkare, vilka bedöms vara centrala aktörer i det fortsatta arbetet.

Det efterfrågades även mer konkreta utvecklingsförslag som nätverket kan ta ställning till och arbeta vidare med framöver.

Länschefsnätverket beslutade

**att lägga informationen till handlingarna**